ASLSassari
Azienda socio-sanitaria locale

SERVIZIO SANITARIO
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA
AZIENDA SOCIO SANITARIA LOCALE N° 1 DI SASSARI

DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE N. 1072 **DEL** 10 / 11 / 2026

PDEL-2026-1293 del 10/11/2026

STRUTTURA PROPONENTE: SC Gestione Risorse Economico-Finanziarie e del Patrimonio
La Direttrice: Dott.ssa Milena Marciacano

OGGETTO: Approvazione del Progetto del Bilancio d'Esercizio al 31.12.2025

Con la presente sottoscrizione i soggetti coinvolti nell'attività istruttoria, ciascuno per le attività e le responsabilità di competenza dichiarano che la stessa è corretta, completa nonché conforme alle risultanze degli atti d'ufficio, per l'utilità e l'opportunità degli obiettivi aziendali e per l'interesse pubblico

Ruolo	Soggetto	Firma Digitale
Estensore	Dott.ssa Milena Marciacano	MILENA MARCIACANO 10.11.2026 11:41:54 GMT+01:00
Responsabile del Procedimento		
Il Direttore della Struttura proponente		

La presente Deliberazione prevede un onere a carico della Azienda Socio Sanitaria Locale n.1 di Sassari

SI [ ] NO [x] DA ASSUMERE CON SUCCESSIVO PROVVEDIMENTO [ ]

La presente Deliberazione è soggetta al controllo preventivo di cui all'art. 41 della L.R. 24/2020

SI [x] NO [ ]

LA DIRETTRICE DELLA S.C. *GESTIONE RISORSE ECONOMICO-FINANZIARIE E DEL PATRIMONIO*

Dott.ssa Milena Marciacano

VISTO il Decreto Legislativo n. 502 del 30 dicembre 1992 "Riordino della disciplina in materia sanitaria" e ss.mm.ii.;

VISTA la Legge Regionale n. 24/2020 "Riforma del sistema sanitario regionale e riorganizzazione sistematica delle norme in materia. Abrogazione della legge regionale n. 10 del 2006, della legge regionale n. 23 del 2014 e della legge regionale n. 17 del 2016 e di ulteriori norme di settore" e ss.mm.ii.;

VISTA la Deliberazione della Giunta Regionale n.46/23 del 25 novembre 2021, con la quale è stata costituita l'Azienda Socio Sanitaria Locale n. 1 di Sassari a far data dal 1° gennaio 2022;

VISTA la Deliberazione del Direttore Generale n. 28 del 23.01.2023con la quale è stato adottato l'Atto Aziendale dell'Azienda Socio Sanitaria Locale n.1 di Sassari, successivamente modificato e integrato con le Deliberazioni n. 131 del 20.02.2023, n. 909 del 18.09.2023, n. 1055 del 26.10.2023, n. 271 del 28.02.2024e n.188 del 04.03.2026;

VISTA la Legge Regionale n. 8/2025 "Disposizioni urgenti di adeguamento dell'assetto organizzativo ed istituzionale del Sistema Sanitario Regionale. Modifiche alla Legge Regionale 11 settembre 2020, n. 24" e ss.mm.ii;

VISTA la Deliberazione della Giunta Regionale n. 17/15 del 15 aprile 2026, con la quale si è provveduto alla nomina del Dott. Antonio Lorenzo Spano quale Direttore Generale dell'Azienda Socio - Sanitaria Locale n.1 di Sassari, per la durata di anni tre, rinnovabile;

VISTA la Deliberazione del Direttore Generale n. 303 del 16/04/2026 avente a oggetto "Presa d'atto dell'incarico di Direttore Generale dell'Azienda Socio Sanitaria Locale (ASL) n.1 di Sassari di cui alla L.R. 24/2020 e ss.mm.ii. e DGR n. 17/15 del 15/04/2026";

VISTA la Deliberazione del Direttore Generale n. 28 del 21/01/2026, con la quale il Dott. Vito Leonardo Giuseppe La Spina è stato reintegrato nelle funzioni di Direttore Sanitario, come originariamente conferite con Deliberazione del Direttore Generale n. 144 del 04/03/2025, con scadenza all'08/03/2027;

VISTA la Deliberazione del Direttore Generale n. 243 del 20/03/2026, con la quale viene nominata la Dott.ssa Maria Dolores Soddu quale Direttrice Amministrativa dell'Azienda Socio Sanitaria Locale n. 1 di Sassari, per anni tre, rinnovabile;

VISTA la Deliberazione del Direttore Generale n. 250 del 20/03/2026, con la quale viene nominata la Dott.ssa Annarosa Negri quale Direttrice dei Servizi Socio Sanitari dell'Azienda Socio Sanitaria Locale n. 1 di Sassari per anni tre, rinnovabile;

VISTA la Deliberazione del Direttore Generale n. 456 del 27/03/2024 concernente l'attribuzione dell'incarico di Direzione della Struttura complessa Gestione Risorse Economico-Finanziarie e del Patrimonio, afferente al Dipartimento della Gestione Risorse Finanziarie, Umane e Strumentali al Dirigente Amministrativo Dott.ssa Milena Marciacano a decorrere dal 01/04/2024 per la durata di 5 anni;

VISTA la Deliberazione del Direttore Generale n. 259 del 24/03/2026 concernente l'attribuzione dell'incarico di sostituzione di Direzione del Dipartimento della Gestione delle Risorse Finanziarie, Umane e Strumentali alla Dott.ssa Milena Marciacano;

PREMESSO che con la L.R. n. 24/2020 *"Riforma del sistema sanitario regionale e riorganizzazione sistematica delle norme in materia. Abrogazione della legge regionale n. 10 del 2006, della legge regionale n. 23 del 2014 e della legge regionale n. 17 del 2016 e di ulteriori norme di settore"* è stata ridefinita l'organizzazione del sistema sanitario della Regione Sardegna, con l'attribuzione alle Aziende Sanitarie Locali della responsabilità dei servizi assistenziali nei rispettivi territori di competenza e ad ARES (Azienda Regionale per la Salute) dei compiti e funzioni centralizzate di carattere tecnico-amministrativo a favore delle Azienda Socio Sanitaria Locale n. 1 di Sassari, dell'ARNAS Brotzu, di AREUS e delle AOU di Cagliari e Sassari;

RICHIAMATA la L.R. 24/2020 che all'art. 9 c.2 nell'ambito della nuova organizzazione del riformato SSR, attribuisce alle ASL "personalità giuridica pubblica e autonomia organizzativa, amministrativa, tecnica, patrimoniale, contabile e di gestione";

RICHIAMATA la Deliberazione della Giunta della Regione Sardegna n. 10/21 del 16.03.2023 avente ad oggetto. "Ricognizione ed attribuzione del patrimonio immobiliare e mobiliare alle Aziende socio sanitarie locali e all'Azienda regionale della salute. Primo elenco: fabbricati appartenenti al patrimonio indisponibile. Legge regionale 11 settembre 2020, n. 24, art. 47", nonché della nota RAS di chiarimenti interpretativi di detta D.G.R. prot. n. 19729 del 25.07.2023;

TENUTO CONTO che nella richiamata Deliberazione della Giunta della Regione Sardegna n. 10/21 del 16.03.2023 è prevista l'autonomia patrimoniale delle Aziende socio-sanitarie locali e pertanto è necessario procedere alla ricognizione ed assegnazione in proprietà del patrimonio immobiliare e mobiliare necessario allo svolgimento delle funzioni istituzionali;

VISTA la normativa di settore specifica: Decreto Legislativo n. 118 del 23 giugno 2011 avente ad oggetto *"Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di Bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della legge 5 maggio 2009 n. 42";*il Decreto, emanato congiuntamente dal Ministero della Salute e dal Ministero dell'Economia e delle Finanze, del 15 giugno 2012 avente ad oggetto *"Nuovi modelli di rilevazione economica Conto Economico (CE) e Stato Patrimoniale (SP) delle Aziende del Servizio Sanitario Nazionale"*; il Decreto, emanato congiuntamente dal Ministero della Salute e dal Ministero dell'Economia e delle Finanze del 20 marzo 2013 avente ad oggetto *"Modifica degli schemi dello Stato Patrimoniale, del Conto Economico e della Nota Integrativa delle Aziende del Servizio Sanitario Nazionale";*

CONSIDERATA la nota prot. n. 8343 del 19/10/2026 con oggetto "Autorizzazione modifica obiettivo dei Direttori Generali anno 2026 con la quale l'Assessora dell'Igiene, Sanità e Assistenza sociale ha autorizzato *l'approvazione del progetto di bilancio di tutte le aziende sanitarie entro il 15.11.2026*". L'Assessora, infatti, ne autorizza lo slittamento di 15 giorni, considerandolo come un cambiamento non sostanziale dell'obiettivo per l'anno 2026 inizialmente assegnato ai Direttori Generali delle aziende sanitarie regionali con Delibera della Giunta Regionale n. 43/14 del 26.08.2026.

CONSIDERATA la DGR n. 41/27 del 07/08/2026 con oggetto "Attribuzione alle aziende sanitarie regionali delle risorse destinate al finanziamento della spesa sanitaria di parte corrente per l'esercizio 2025".

PRESO ATTO della:

- nota RAS Prot. n. 15879 del 21/05/2026 con oggetto "Indicazioni operative per la chiusura dei bilanci d'esercizio 2025";

- nota RAS Prot. n.16307 del 25/06/2026 con oggetto “Chiusura bilanci d'esercizio 2025: ripiano disavanzo 2024”;
- nota RAS Prot. n.20406 del 03/07/2026 con oggetto “Istruttoria per la chiusura dei bilanci d’esercizio 2025”;
- nota RAS Prot. n.12943 del 31/07/2026 con oggetto “Direttive ad Ares per evidenza contabile nei modelli ministeriali CE della mobilità attiva extraregione da privato accreditato – assistenza specialistica ambulatoriale e assistenza ospedaliera”;
- nota RAS Prot. 26901 del 03/09/2026 con oggetto “Ulteriori indicazioni per l'adozione dei bilanci d'esercizio 2025”;
- nota RAS Prot. 27394 del 10/09/2026 con oggetto: “Ulteriori indicazioni per l'adozione dei bilanci d'esercizio 2025”;
- nota RAS Prot. 29222 del 24/09/2026 con oggetto “Istruttoria chiusura bilanci d'esercizio 2025 - Trattamento delle risorse eccedenti assegnate per il ripiano dei disavanzi 2023 e 2024 e redistribuzione di una quota a favore della ASL 8 di Cagliari e dell'AOU di Cagliari”;
- nota RAS Prot. 29223 del 24/09/2026 con oggetto “Ulteriori indicazioni per la chiusura dei bilanci d'esercizio 2025”;
- nota RAS Prot. 29712 del 29/09/2026 con oggetto: “Ulteriori indicazioni per la chiusura dei bilanci d'esercizio 2025 - Parziale rettifica contabilizzazione finanziamenti PNRR “Adozione app IO” e “Adozione Piattaforma PagoPA”;
- nota RAS Prot. 29795 del 30/09/2026 con oggetto “Istruttoria per la chiusura dei bilanci d'esercizio 2025 – Rimanenze di magazzino”;
- nota RAS Prot. 31026 del 08/10/2026 con oggetto “Ulteriori indicazioni per la chiusura dei bilanci d'esercizio 2025”;

note con le quali il competente Servizio Programmazione Sanitaria ed Economico Finanziaria e Controllo di Gestione della Direzione Generale dell’Assessorato dell’Igiene e Sanità e dell’Assistenza Sociale impartisce le direttive e le indicazioni alle Aziende sulle modalità di contabilizzazione delle partite contabili di dettaglio ivi citate;

RILEVATO che la S.C. Gestione Risorse Economico-Finanziarie del Patrimonio della ASL n. 1 di Sassari ha provveduto a recepire le succitate indicazioni regionali per la predisposizione del Progetto di Bilancio d’esercizio 2025;

DATO ATTO che con la L.R. n.8/2025 “*Disposizioni urgenti di adeguamento dell'assetto organizzativo ed istituzionale del sistema sanitario regionale. Modifiche alla legge regionale 11 settembre 2020, n. 24”* sono state dettate disposizioni urgenti di adeguamento, razionalizzazione e funzionalizzazione dell'assetto organizzativo ed istituzionale del Sistema Sanitario Regionale (SSR), al fine di garantire un’adeguata erogazione dei livelli essenziali di assistenza sull'intero territorio regionale che all’art 3 - *Istituzione dell'Azienda regionale della salute (ARES)* - comma 3 dispone, per quanto d’interesse nel presente provvedimento, che L'ARES svolge per le *costituende* Aziende socio-sanitarie locali, l'ARNAS Brotzu, l'AREUS e le Aziende Ospedaliero-Universitarie di Cagliari e Sassari, le seguenti funzioni in maniera centralizzata:
c) gestione delle competenze economiche e della gestione della situazione contributiva e previdenziale del personale delle aziende sanitarie regionali;
l) gestione della committenza inerente l'acquisto di prestazioni sanitarie e socio-sanitarie da privati sulla base dei piani elaborati dalle aziende sanitarie;
m) gestione degli aspetti economici e giuridici del personale convenzionato;

CONSIDERATE le comunicazioni con cui ARES trasmette alle Aziende Sanitarie afferenti all’ex perimetro ATS i riepiloghi delle rilevazioni contabili riconducibili alle funzioni centralizzate di cui sopra, alle quali la S.C. Gestione Risorse Economico-Finanziarie e del Patrimonio della ASL n. 1 di Sassari ha dato seguito contabile e delle quali si riporta di seguito l’elenco di cui alle rilevazioni contabili maggiormente significative:

- nota ARES id. 41683 del 20/07/2026 con oggetto “Trasmissione prospetti aggiornati relativi ai contributi vincolati ripartiti – annualità 2022, 2023, 2024 e 2025”
- nota ARES id. 43130 del 27/07/2026 con oggetto “Comunicazione costi 2024 e 2025 per incrementi contrattuali personale dipendente non medico strutture ospedaliere private accreditate - Mater Olbia”;
- nota ARES id. 44024/2026 del 31/07/2026 con oggetto “Ribaltamento note credito rimborso farmaci-Cost sharing AIFA”;
- delibera del Direttore Generale di ARES n. 184 del 07/07/2026 con oggetto “Ribaltamento nelle scritture contabili delle otto Aziende Sanitarie Locali della Regione Sardegna dei costi per acquisto di beni e servizi 2025 rilevati nella contabilità di ARES”
- nota ARES id. 30809/2026 del 25/05/2026 con oggetto Rimborso da ARES a favore delle Aziende Sanitarie in riferimento al Contributo personale a tempo determinato a supporto del PNRR – Costi 2025;
- nota ARES id 29247/2026/2026 del 18/05/2026 con oggetto: “Prestazioni erogate dalle strutture private accreditate per specialistica ambulatoriale e assistenza ospedaliera ai cittadini non residenti nella Regione Sardegna – Nota RAS;
- nota ARES id. 29735 del 20/05/2026 con oggetto “Ripartizione costi Farmaceutica convenzionata, DPC, Mater Olbia, Telefonia, Energia elettrica, Medicina convenzionata”;
- mail del 21/10/2026 con oggetto “Tabella 61 anno 2025” relativa all’alimentazione della tabella della nota integrativa sulla committenza;

e che tali atti di ARES hanno alimentato sia le voci patrimoniali che economiche del bilancio della ASL n. 1 di Sassari, confluendo negli schemi di bilancio ex D. Lgs. 118 del 2011 (Stato patrimoniale Attivo e Passivo e Conto Economico) e nei modelli ministeriali CE e SP per l’esercizio 2025;

CONSIDERATO che il Progetto di Bilancio d’Esercizio deve essere redatto con chiarezza e deve rappresentare in modo veritiero e corretto la situazione economica, patrimoniale e finanziaria dell’Azienda, facendo riferimento agli artt. 2423, 2423 bis e 2426 del Codice Civile e ai Principi Contabili Nazionali (OIC), fatto salvo quanto difformemente previsto dallo stesso D. Lgs. 118/2011;

DATO ATTO che il Progetto di Bilancio d’Esercizio chiuso al 31 dicembre 2025, predisposto dalla S.C. Gestione Risorse Economico-Finanziarie e del Patrimonio di questa Azienda, costituito da Stato Patrimoniale, Conto Economico, Rendiconto Finanziario e Nota Integrativa e corredato dalla Relazione sulla Gestione, allegati al presente atto per farne parte integrante (allegati lettere A, B, C, D), è stato redatto sulla base della normativa e delle disposizioni sopra richiamate;

RILEVATO che il Progetto di Bilancio d’Esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 presenta una perdita d’esercizio pari ad Euro - 50.572.624,37;

RITENUTO di dover approvare detto Progetto di Bilancio 2025, ai sensi delle disposizioni sopra richiamate;

RICHIAMATO il Decreto Legislativo del 14 marzo 2013, n. 33 e ss.mm.ii. di Riordino della Disciplina riguardante il diritto di accesso civico e gli obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione di informazioni da parte delle pubbliche amministrazioni;

DATO ATTO che il soggetto che propone il presente atto non incorre in alcuna delle cause di incompatibilità previste dalla normativa vigente, con particolare riferimento al Codice di Comportamento dei Pubblici Dipendenti e alla Normativa Anticorruzione e che non sussistono, in capo allo stesso, situazioni di conflitto di interesse in relazione all’oggetto dell’atto, ai sensi della Legge n. 190 del 06/11/2012 e norme collegate;

RILEVATO che dal presente provvedimento non derivano oneri a carico dell'Azienda;

PROPONE

Per le motivazioni indicate in premessa:

DI APPROVARE: il Progetto di Bilancio d'Esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 composto, per farne parte integrale e sostanziale, da:

- ✓ **Allegato A) Schemi del Bilancio d'Esercizio 2025**, composto a sua volta dagli:

  - schemi di Bilancio Modelli ex D.Lgs. 118/2011 (Stato Patrimoniale e Conto Economico)

  - schemi di Bilancio Ministeriali Stato Patrimoniale e Conto Economico

  - schemi di Bilancio Modelli ex D.Lgs. 118/2011 (Stato Patrimoniale e Conto Economico) comparativi 2025/2024

- ✓ **Allegato B) Rendiconto Finanziario** del Bilancio d'Esercizio 2025;

- ✓ **Allegato C) Nota Integrativa e suoi allegati** del Bilancio d'Esercizio 2025**;**

e dall'**Allegato D) "Relazione sulla Gestione 2025** di corredo al Progetto di Bilancio d'Esercizio chiuso al 31 dicembre 2025**;**

DI DARE ATTO che il Progetto di Bilancio d'Esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 espone una perdita d'esercizio pari ad Euro - 50.572.624,37;

DI INVIARE il presente provvedimento deliberativo alla Regione per il tramite del competente Assessorato dell'Igiene e Sanità e dell'Assistenza Sociale ai sensi dell'art. 41 comma 7 e comma 9 della L.R. 24/2020 per il controllo preventivo;

DI INVIARE il presente provvedimento deliberativo al Collegio Sindacale al fine di acquisirne il parere ai sensi dell'art. 3 ter del D.Lgs. 502 del 1992;

DI INVIARE il presente provvedimento deliberativo ai componenti della Conferenza Territoriale Sanitaria e Socio-Sanitaria al fine di acquisirne il parere previsto ai sensi dell'art. 35 comma 2 lettera b) della L.R. 24/2020;

DI APPROVARE definitivamente il Bilancio d'Esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 successivamente all'acquisizione dei pareri suindicati**;**

DI DARE ATTO che copia del presente atto sarà trasmesso alla S.C. Affari Generali, Comunicazione e Legali per la pubblicazione all'Albo Pretorio on-line della ASL 1 di Sassari al fine di darne la massima diffusione**;**

DI INCARICARE la SC Affari Generali, Comunicazione e Legali della ASL n.1 di Sassari di trasmettere il presente atto al Servizio Controllo Atti sulle Aziende Sanitarie Locali dell'Assessorato

dell'Igiene e Sanità e dell'Assistenza Sociale, al Collegio Sindacale e alla Conferenza Territoriale Sanitaria e Socio-Sanitaria.

LA DIRETTRICE DELLA S.C. GESTIONE RISORSE ECONOMICO-FINANZIARIE E DEL PATRIMONIO

Dott.ssa Milena Marciacano

MILENA MARCIACANO
10.11.2026 11:41:56 GMT+01:00

Per le motivazioni sopra riportate

ACQUISITI I PARERI	
DIRETTORE SANITARIO ASL N° 1 SASSARI	**DIRETTORE AMMINISTRATIVO ASL N° 1 SASSARI**
DOTT. VITO LEONARDO GIUSEPPE LA SPINA Vito Leonardo Giuseppe La Spina Firmato digitalmente da Vito Leonardo Giuseppe La Spina Data: 2026.11.10 12:04:36 +01'00'	DOTT.SSA MARIA DOLORES SODDU SODDU MARIA DOLORES Firmato digitalmente da SODDU MARIA DOLORES Data: 2026.11.10 12:00:53 +01'00'
FAVOREVOLE [x]	FAVOREVOLE [x]
CONTRARIO [ ]	CONTRARIO [ ]
NON NECESSARIO [ ]	NON NECESSARIO [ ]

DIRETTORE SERVIZI SOCIO SANITARI ASL N° 1 SASSARI DOTT.SSA ANNAROSA NEGRI FAVOREVOLE [x] CONTRARIO [ ] NON NECESSARIO [ ] Annarosa Negri Firmato digitalmente da Annarosa Negri Data: 2026.11.10 12:05:53 +01'00'

IL DIRETTORE GENERALE

VISTA la su estesa proposta, che si richiama integralmente;

DATO ATTO che il soggetto che adotta il presente atto non incorre in alcuna delle cause di incompatibilità previste dalla normativa vigente, con particolare riferimento al Codice di Comportamento dei Pubblici Dipendenti e alla Normativa Anticorruzione e che non sussistono, in capo allo stesso, situazioni di conflitto di interesse in relazione all'oggetto dell'atto, ai sensi della Legge 190 del 06/11/2012 e norme collegate;

DELIBERA

DI APPROVARE il contenuto della proposta di deliberazione sopra richiamata e per l'effetto di darne integrale esecuzione.

IL DIRETTORE GENERALE
Dott. Antonio Lorenzo Spano

ANTONIO
LORENZO SPANO

Firmato digitalmente da
ANTONIO LORENZO SPANO
Data: 2026.11.10 12:01:28
+01'00'

ALLEGATI SOGGETTI A PUBBLICAZIONE

✓ **Allegato A) Schemi di Bilancio**, composto a sua volta dagli:

- schemi di Bilancio Modelli ex D.Lgs. 118/2011 (Stato Patrimoniale e Conto Economico)

- schemi di Bilancio Ministeriali Stato Patrimoniale e Conto Economico

- schemi di Bilancio Modelli ex D.Lgs. 118/2011 (Stato Patrimoniale e Conto Economico) comparativi 2025/2024

✓ **Allegato B) Rendiconto Finanziario** del Bilancio d'Esercizio 2025.

✓ **Allegato C) Nota Integrativa e suoi allegati** del Bilancio d'Esercizio 2025**.**

✓ **Allegato D) Relazione sulla Gestione 2025,** di corredo al Progetto di Bilancio d'Esercizio chiuso al 31 dicembre 2025.

ALLEGATI NON SOGGETTI A PUBBLICAZIONE

Si attesta che la presente Deliberazione viene pubblicata nell'Albo Pretorio on-line della ASL n.1

di Sassari dal 10 / 11 / 2026 al 25 / 11 / 2026

Il Direttore del Servizio (o suo delegato)

Dott. / Dott.ssa FABRIZIO LINTAS

Firmato digitalmente da FABRIZIO LINTAS
Data: 2026.11.10 12:26:17 +01'00'