

**SERVIZIO SANITARIO
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA
AZIENDA SOCIO SANITARIA LOCALE N° 1 DI SASSARI**

DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE N. 340 DEL 30 / 04 / 2026

PDEL n. 495 del 29/04/2026

STRUTTURA PROPONENTE: S.C. Pianificazione Strategica, Organizzazione Aziendale e Governance

Il Direttore: **Dott.ssa Maria Dolores Soddu**

OGGETTO: Istituzione dell'Unità di Crisi Aziendale per il Sovraffollamento in Pronto Soccorso (UCrAS) e nomina del Referente per la gestione dei flussi di ricovero

Con la presente sottoscrizione i soggetti coinvolti nell'attività istruttoria, ciascuno per le attività e le responsabilità di competenza dichiarano che la stessa è corretta, completa nonché conforme alle risultanze degli atti d'ufficio, per l'utilità e l'opportunità degli obiettivi aziendali e per l'interesse pubblico

Ruolo	Soggetto	Firma Digitale
Estensore/ Istruttore	Dott.ssa Paola Ruiu	
Responsabile del Procedimento	Dott.ssa Claudia Dessanti	
Il Direttore ad interim della Struttura proponente	Dott.ssa Maria Dolores Soddu	

La presente Deliberazione prevede un onere a carico della Azienda Socio Sanitaria Locale n.1 di Sassari

SI []

NO [X]

DA ASSUMERE CON SUCCESSIVO PROVVEDIMENTO []

La presente Deliberazione è soggetta al controllo preventivo di cui all'art. 41 della L.R. 24/2020

SI []

NO [X]

IL DIRETTORE *ad interim*
S.C. Pianificazione strategica, Organizzazione aziendale e Governance
Dott.ssa Maria Dolores Soddu

VISTO il Decreto Legislativo n. 502 del 30 dicembre 1992 “Riordino della disciplina in materia sanitaria” e ss.mm.ii.;

VISTA la Legge Regionale n. 24/2020 “Riforma del sistema sanitario regionale e riorganizzazione sistematica delle norme in materia. Abrogazione della legge regionale n. 10 del 2006, della legge regionale n. 23 del 2014 e della legge regionale n. 17 del 2016 e di ulteriori norme di settore” e ss.mm.ii.;

VISTA la Deliberazione della Giunta Regionale n.46/23 del 25 novembre 2021, con la quale è stata costituita l’Azienda Socio Sanitaria Locale n. 1 di Sassari a far data dal 1° gennaio 2022;

VISTA la Deliberazione del Direttore Generale n. 28 del 23.01.2023 con la quale è stato adottato l’Atto Aziendale dell’Azienda Socio Sanitaria Locale n.1 di Sassari, successivamente modificato e integrato con le Deliberazioni n. 131 del 20.02.2023, n. 909 del 18.09.2023, n. 1055 del 26.10.2023, n. 271 del 28.02.2024 e n.188 del 04.03.2026;

VISTA la Legge Regionale n. 8/2025 “Disposizioni urgenti di adeguamento dell’assetto organizzativo ed istituzionale del Sistema Sanitario Regionale. Modifiche alla Legge Regionale 11 settembre 2020, n. 24” e ss.mm.ii.;

VISTA la Deliberazione della Giunta Regionale n. 17/15 del 15 aprile 2026, con la quale si è provveduto alla nomina del Dott. Antonio Lorenzo Spano quale Direttore Generale dell’Azienda Socio - Sanitaria Locale n.1 di Sassari, per la durata di anni tre, rinnovabile;

VISTA la Deliberazione del Direttore Generale n. 303 del 16/04/2026 avente a oggetto “Preso d’atto dell’incarico di Direttore Generale dell’Azienda Socio Sanitaria Locale (ASL) n.1 di Sassari di cui alla L.R. 24/2020 e ss.mm.ii. e DGR n. 17/15 del 15/04/2026”;

VISTA la Deliberazione del Direttore Generale n. 28 del 21/01/2026, con la quale il Dott. Vito Leonardo Giuseppe La Spina è stato reintegrato nelle funzioni di Direttore Sanitario, come originariamente conferite con Deliberazione del Direttore Generale n. 144 del 04/03/2025, fino al 08/03/2027;

VISTA la Deliberazione del Direttore Generale n. 243 del 20/03/2026, con la quale viene nominata la Dott.ssa Maria Dolores Soddu quale Direttrice Amministrativa dell’Azienda Socio Sanitaria Locale n. 1 di Sassari, per anni tre, rinnovabile;

VISTA la Deliberazione del Direttore Generale n. 250 del 20/03/2026, con la quale viene nominata la Dott.ssa Annarosa Negri quale Direttrice dei Servizi Socio Sanitari dell’Azienda Socio Sanitaria Locale n. 1 di Sassari per anni tre, rinnovabile;

VISTA la Deliberazione del Direttore Generale n. 591 del 24/04/2024, concernente l’attribuzione dell’incarico di Direzione della Struttura Complessa “Pianificazione Strategica, Organizzazione Aziendale e Governance”, afferente al Dipartimento della Gestione e della Governance Aziendale, alla Dott.ssa Maria Dolores Soddu;

VISTA la Deliberazione del Direttore Generale n. 87 del 05/02/2026 concernente l'attribuzione dell'incarico di Direzione del Dipartimento della Gestione e della Governance Aziendale al Dott. Alessandro Carlo Cattani;

VISTA la nota del Direttore Generale PG/2026/0014454 del 25/03/2026, con cui viene affidata delega ad interim della Struttura Complessa "Pianificazione Strategica, Organizzazione Aziendale e Governance", afferente al Dipartimento della Gestione e della Governance Aziendale, alla Dott.ssa Maria Dolores Soddu;

VISTA inoltre la Deliberazione del Direttore Generale n. 304 del 24/04/2026, avente ad oggetto: Definizione e attribuzione di attività, atti e provvedimenti alle SS.CC. e S.S.D. afferenti ai Dipartimenti e ai Distretti dell'ASL Sassari;

VISTO il Decreto Assessoriale n. 1 del 23/01/2026 e la Deliberazione della Giunta Regionale n. 16/15 del 08/04/2026, con la quale è stato approvato il "Piano regionale di indirizzi per la gestione del sovraffollamento in Pronto Soccorso e dei flussi di ricovero", che prevede, tra l'altro, che le Aziende del Servizio Sanitario Regionale adottino un Piano aziendale coerente con gli indirizzi regionali, definendo un sistema organico di strumenti di governo dei flussi assistenziali e misure attuative finalizzate a contenere, anche nell'immediato, i picchi di sovraffollamento;

DATO ATTO che, al fine di assicurare un'attuazione uniforme e tempestiva delle disposizioni contenute nel Piano regionale, si rende necessario dotare l'Azienda di una regia organizzativa unitaria per il governo dei flussi assistenziali, prevedendo, tra le misure prioritarie, l'istituzione dell'Unità di Crisi Aziendale per il Sovraffollamento (UCrAS), la nomina di un Referente per la gestione del flusso dei pazienti in Pronto Soccorso, nonché l'attivazione, in ciascun Presidio ospedaliero, dei PASS per la gestione precoce dei pazienti con bisogni complessi e delle dimissioni difficili o protette;

VISTA la nota dell'Assessorato dell'Igiene e della Sanità e dell'Assistenza Sociale, prot. n. 11843 del 16/04/2026, con la quale sono richiamati gli adempimenti previsti dalla Deliberazione della Giunta Regionale n. 16/15 del 08/04/2026, quali misure di attuazione finalizzate a contenere nell'immediato i picchi di sovraffollamento, tra cui l'istituzione, entro 15 giorni, dell'Unità di Crisi Aziendale per il Sovraffollamento (UCrAS);

VERIFICATO CHE:

- con Deliberazione del Direttore Generale n. 760 del 27/07/2023 è stata disposta l'attivazione sperimentale dei PASS (Punti di Accesso unitario dei Servizi Sanitari Ospedalieri) presso i Presidi Ospedalieri di Alghero e Ozieri, al fine di migliorare l'integrazione tra ospedale e territorio nella presa in carico dei pazienti in dimissioni difficili/protette;
- con Deliberazione del Direttore Generale n. 905 del 14/06/2024 sono state approvate le procedure operative PASS per la gestione delle dimissioni difficili/protette, per i Presidi di Alghero e Ozieri, successivamente integrate con Deliberazione del Direttore Generale n.1345 del 31/10/2024;

ACCERTATO che, ai sensi del suddetto Piano regionale, l'UCrAS svolge le seguenti funzioni:

- a) predispone e attua misure straordinarie per la gestione del sovraffollamento, qualora i provvedimenti organizzativi ordinari risultino insufficienti;
- b) attiva, anche parzialmente, le misure straordinarie predisposte e ne dispone la progressiva disattivazione in funzione delle esigenze contingenti, fino alla risoluzione della criticità;
- c) promuove interventi organizzativi e di rafforzamento delle risorse, nell'ambito di una programmazione preventiva coerente con i fabbisogni e con gli standard di accreditamento istituzionale;
- d) può richiedere il coinvolgimento di altre Aziende sanitarie e di AREUS, in una logica di collaborazione, al fine di superare le condizioni di criticità;

e) assicura il raccordo con il livello regionale, garantendo tempestiva informazione all'Assessorato competente in caso di attivazione delle misure di crisi;

DATO ATTO, inoltre, che il Piano regionale prevede la nomina di un Referente per la gestione del flusso dei pazienti in Pronto Soccorso, individuato tra figure dotate di adeguata esperienza e competenza organizzativa e clinico-assistenziale, che opera in sinergia con la Direzione Medica di Presidio e con i Direttori dei Pronto Soccorso, assicurando:

- a) l'attuazione delle disposizioni aziendali per il controllo del sovraffollamento e il superamento del fenomeno del boarding;
- b) il monitoraggio dei flussi di ricovero, dei tempi di permanenza in Pronto Soccorso e degli indicatori di sovraffollamento;
- c) il monitoraggio dei tempi di attivazione ed erogazione dei servizi diagnostici e delle consulenze specialistiche;
- d) la rendicontazione alla Direzione Aziendale sui temi di competenza;

RITENUTO di procedere all'istituzione dell'Unità di Crisi Aziendale per il Sovraffollamento (UCrAS), in coerenza con quanto previsto dal Piano regionale, individuandone la composizione come di seguito specificata:

- Direttore Sanitario;
- Direttore della S.C. Direzione del Presidio di Alghero;
- Direttore della S.C. Direzione del Presidio di Ozieri;
- Bed Manager aziendale;
- Risk manager Aziendale;
- Direttore della S.C. Medicina e Chirurgia di Accettazione e di Urgenza di Alghero;
- Direttore della S.C. Medicina e Chirurgia di Accettazione e di Urgenza di Ozieri;
- Direttore della S.C. Anestesia, Terapia Intensiva Multidisciplinare, Rianimazione e Terapia Antalgica di Alghero;
- Direttore della S.C. Anestesia, Terapia Intensiva Multidisciplinare, Rianimazione e Terapia Antalgica di Ozieri;
- Direttore della S.C. Medicina Interna e Lungodegenza di Alghero;
- Direttore della S.C. Medicina Interna e Lungodegenza di Ozieri;
- Direttore della S.C. Chirurgia Generale e di Urgenza di Alghero;
- Direttore della S.C. Chirurgia Generale e di Urgenza di Ozieri;
- Direttore della S.C. Ortopedia e Traumatologia di Ozieri;
- Direttore della S.C. Ortopedia e Traumatologia di Alghero;
- Direttore del Dipartimento delle Professioni Sanitarie;
- Direttore della S.C. Distretto di Sassari, dell'Anglona, della Romangia e della Nurra Occidentale;
- Direttore della SC Distretto di Alghero, Coros, Villanova, Mejlogu;
- Direttore della S.C. Distretto Ozieri, Monteacuto, Goceano;
- Responsabile della S.S. "COT e Ospedali di Comunità", articolazione della S.C. Distretto di Sassari, dell'Anglona, della Romangia e della Nurra Occidentale;

DATO ATTO che il sovraffollamento del Pronto Soccorso costituisce una criticità ricorrente, con impatti sulla sicurezza dei pazienti, sulla qualità delle cure e sulla continuità assistenziale; e che il Piano Aziendale di Gestione del Sovraffollamento e dei Flussi di Ricovero, che ciascuna Azienda Sanitaria è tenuta a predisporre, recepisce gli indirizzi regionali definendo modelli organizzativi, procedure operative, criteri di attivazione, responsabilità e sistemi di monitoraggio coerenti con il contesto aziendale, nel rispetto degli standard e degli indicatori regionali, al fine di assicurare risposte tempestive, appropriate e sostenibili ai bisogni assistenziali;

ATTESO che il medesimo Piano Aziendale definirà le modalità di attivazione e disattivazione dell'UCrAS, sulla base dell'analisi dinamica del contesto locale e mediante l'utilizzo di specifici indicatori di monitoraggio;

CONSIDERATO che al Direttore Sanitario Aziendale è attribuita la funzione di Coordinatore dell'UCrAS, con il compito di disporre l'attivazione, anche in composizione variabile, nonché la disattivazione, in relazione all'andamento degli indicatori di sovraffollamento individuati nel Piano Aziendale;

RITENUTO, altresì, di procedere alla nomina del Referente aziendale per la gestione del flusso dei pazienti in Pronto Soccorso, individuato nel Dott. Ruggiu Giuseppe Vittorio, Direttore della S.S.D. "Gestione del Blocco Operatorio, dei Servizi e Logistica dei Letti", afferente al Dipartimento delle Direzioni dei Presidi e dei Servizi;

RICHIAMATO il Decreto Legislativo del 14 marzo 2013, n. 33 e ss.mm.ii. di Riordino della Disciplina riguardante il diritto di accesso civico e gli obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione di informazioni da parte delle pubbliche amministrazioni;

DATO ATTO che il soggetto che propone il presente atto non incorre in alcuna delle cause di incompatibilità previste dalla normativa vigente, con particolare riferimento al Codice di Comportamento dei Pubblici Dipendenti e alla Normativa Anticorruzione e che non sussistono, in capo allo stesso, situazioni di conflitto di interesse in relazione all'oggetto dell'atto, ai sensi della Legge n. 190 del 06/11/2012 e norme collegate;

RILEVATO che dal presente provvedimento non derivano oneri a carico dell'Azienda;

PROPONE

Per le motivazioni indicate in premessa:

DI ISTITUIRE l'Unità di Crisi Aziendale per il Sovraffollamento (UCrAS), coordinata dalla Direzione Sanitaria aziendale, con la seguente composizione:

- Direttore Sanitario;
- Direttore della S.C. Direzione del Presidio di Alghero;
- Direttore della S.C. Direzione del Presidio di Ozieri;
- Bed Manager aziendale;
- Risk manager Aziendale;
- Direttore della S.C. Medicina e Chirurgia di Accettazione e di Urgenza di Alghero;
- Direttore della S.C. Medicina e Chirurgia di Accettazione e di Urgenza di Ozieri;
- Direttore della S.C. Anestesia, Terapia Intensiva Multidisciplinare, Rianimazione e Terapia Antalgica di Alghero;
- Direttore della S.C. Anestesia, Terapia Intensiva Multidisciplinare, Rianimazione e Terapia Antalgica di Ozieri;
- Direttore della S.C. Medicina Interna e Lungodegenza di Alghero;
- Direttore della S.C. Medicina Interna e Lungodegenza di Ozieri;
- Direttore della S.C. Chirurgia Generale e di Urgenza di Alghero;
- Direttore della S.C. Chirurgia Generale e di Urgenza di Ozieri;
- Direttore della S.C. Ortopedia e Traumatologia di Ozieri;
- Direttore della S.C. Ortopedia e Traumatologia di Alghero;
- Direttore del Dipartimento delle Professioni Sanitarie;
- Direttore della S.C. Distretto di Sassari, dell'Anglona, della Romangia e della Nurra Occidentale;
- Direttore della SC Distretto di Alghero, Coros, Villanova, Mejlogu;

- Direttore della S.C. Distretto Ozieri, Monteacuto, Goceano;
- Responsabile della S.S. "COT e Ospedali di Comunità", articolazione della S.C. Distretto di Sassari, dell'Anglona, della Romangia e della Nurra Occidentale;

DI PREVEDERE che l'UCrAS operi con composizione dinamica, modulata in relazione alla tipologia e alla dimensione delle criticità che ne determinano l'attivazione;

DI NOMINARE quale Referente aziendale per la gestione del flusso dei pazienti in Pronto Soccorso il Dott. Ruggiu Giuseppe Vittorio, Direttore della S.S.D. "Gestione del Blocco Operatorio, dei Servizi e Logistica dei Letti", afferente al Dipartimento delle Direzioni dei Presidi e dei Servizi;

DI DARE ATTO che, in caso di attivazione delle misure straordinarie di gestione del sovraffollamento, sarà assicurata tempestiva informazione all'Assessorato regionale competente, secondo quanto previsto dal Piano regionale;

DI DARE ATTO che copia del presente provvedimento sarà trasmesso alla S.C. Affari Generali, Comunicazione e Legali per la pubblicazione all'Albo pretorio dell'ASL n. 1 di Sassari.

IL DIRETTORE *ad interim*
S.C. Pianificazione strategica, Organizzazione aziendale e Governance
Dott.ssa Maria Dolores Soddu
(firma digitale)

Per le motivazioni sopra riportate

ACQUISITI I PARERI			
DIRETTORE SANITARIO ASL N° 1 SASSARI		DIRETTORE AMMINISTRATIVO ASL N° 1 SASSARI	
DOTT. VITO LEONARDO GIUSEPPE LA SPINA		DOTT.SSA MARIA DOLORES SODDU	
FAVOREVOLE	<input checked="" type="checkbox"/>	FAVOREVOLE	<input checked="" type="checkbox"/>
CONTRARIO	<input type="checkbox"/>	CONTRARIO	<input type="checkbox"/>
NON NECESSARIO	<input type="checkbox"/>	NON NECESSARIO	<input type="checkbox"/>

DIRETTORE SERVIZI SOCIO SANITARI ASL N° 1 SASSARI DOTT.SSA ANNAROSA NEGRI FAVOREVOLE <input checked="" type="checkbox"/> CONTRARIO <input type="checkbox"/> NON NECESSARIO <input type="checkbox"/>
--

IL DIRETTORE GENERALE

VISTA la su estesa proposta, che si richiama integralmente;

DATO ATTO che il soggetto che adotta il presente atto non incorre in alcuna delle cause di incompatibilità previste dalla normativa vigente, con particolare riferimento al Codice di Comportamento dei Pubblici Dipendenti e alla Normativa Anticorruzione e che non sussistono, in capo allo stesso, situazioni di conflitto di interesse in relazione all'oggetto dell'atto, ai sensi della Legge 190 del 06/11/2012 e norme collegate;

DELIBERA

DI APPROVARE il contenuto della proposta di deliberazione sopra richiamata e per l'effetto di darne integrale esecuzione.

IL DIRETTORE GENERALE
Dott. Antonio Lorenzo Spano

ALLEGATI SOGGETTI A PUBBLICAZIONE

ALLEGATI NON SOGGETTI A PUBBLICAZIONE

Si attesta che la presente Deliberazione viene pubblicata nell'Albo Pretorio on-line della ASL n.1

di Sassari dal 30 / 04 / 2026 al 15 / 05 / 2026

Il Direttore del Servizio (o suo delegato)

Dott. / Dott.ssa _____