

**SERVIZIO SANITARIO  
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA  
AZIENDA SOCIO SANITARIA LOCALE N° 1 DI SASSARI**

**DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE N. 283 DEL 31 / 03 / 2026**

PDEL n. 357 del 27/03/2026

**STRUTTURA PROPONENTE: DIREZIONE DEI SERVIZI SOCIO SANITARI**

Il Direttore: Dott.ssa Annarosa Negri

**OGGETTO: Nomina del “Responsabile dei processi di inserimento delle persone con disabilità” (Disability Manager) ai sensi dell’ art. 39 ter D.lgs. 165/2001 e ss.mm.ii.**

Con la presente sottoscrizione i soggetti coinvolti nell’attività istruttoria, ciascuno per le attività e le responsabilità di competenza dichiarano che la stessa è corretta, completa nonché conforme alle risultanze degli atti d’ufficio, per l’utilità e l’opportunità degli obiettivi aziendali e per l’interesse pubblico

<b>Ruolo</b>	<b>Soggetto</b>	<b>Firma Digitale</b>
Estensore/ Istruttore	Dott. Francesco Salvatore Fois	
Il Direttore della Struttura proponente	Dott.ssa Annarosa Negri	

La presente Deliberazione prevede un onere a carico della Azienda Socio Sanitaria Locale n.1 di Sassari

SI [ ]

NO [ X ]

DA ASSUMERE CON SUCCESSIVO PROVVEDIMENTO [ ]

La presente Deliberazione è soggetta al controllo preventivo di cui all’art. 41 della L.R. 24/2020

SI [ ]

NO [ X ]

**IL DIRETTORE DEI SERVIZI SOCIO SANITARI**  
**Dott.ssa Annarosa Negri**

**VISTO** il Decreto Legislativo n. 502 del 30 dicembre 1992 “Riordino della disciplina in materia sanitaria” e ss.mm.ii.;

**VISTA** la Legge Regionale n. 24/2020 “Riforma del sistema sanitario regionale e riorganizzazione sistematica delle norme in materia. Abrogazione della legge regionale n. 10 del 2006, della legge regionale n. 23 del 2014 e della legge regionale n. 17 del 2016 e di ulteriori norme di settore” e ss.mm.ii.;

**VISTA** la Deliberazione della Giunta Regionale n.46/23 del 25 novembre 2021, con la quale è stata costituita l’Azienda Socio Sanitaria Locale n. 1 di Sassari a far data dal 1° gennaio 2022;

**VISTA** la Deliberazione della Giunta Regionale n. 51/37 del 30 dicembre 2021, con la quale si è provveduto alla nomina del Dott. Flavio Sensi quale Direttore Generale dell’Azienda Socio - Sanitaria Locale n.1 di Sassari;

**VISTA** la Deliberazione del Direttore Generale n. 28 del 23.01.2023 con la quale è stato adottato l’Atto Aziendale dell’Azienda Socio Sanitaria Locale n.1 di Sassari, successivamente modificato e integrato con le Deliberazioni n. 131 del 20.02.2023, n. 909 del 18.09.2023, n. 1055 del 26.10.2023, n. 271 del 28.02.2024 e n. 188 del 04.03.2026;

**VISTA** la Legge Regionale n. 8/2025 “Disposizioni urgenti di adeguamento dell’assetto organizzativo ed istituzionale del Sistema Sanitario Regionale. Modifiche alla Legge Regionale 11 settembre 2020, n. 24” e ss.mm.ii.;

**PRESO ATTO** della sentenza della Corte Costituzionale n. 198 del 23 dicembre 2025 che ha dichiarato l’illegittimità costituzionale della Legge Regionale n. 8 dell’11 marzo 2025, limitatamente all’artt. 6 e 14;

**VISTA** la Deliberazione della Giunta Regionale n. 2/1 del 19/01/2026 avente a oggetto “Esecuzione della sentenza del TAR Sardegna – Sezione I – n. 8 del 15 gennaio 2026. Reintegro immediato del Dott. Flavio Sensi nell’incarico di Direttore Generale dell’Azienda socio sanitaria locale n. 1 di Sassari” trasmessa con nota RAS, nostro protocollo PG 2026/2218 del 19/01/2026;

**VISTA** la Deliberazione del Direttore Generale n. 27 del 20/01/2026 avente ad oggetto: “Presenza d’atto della Deliberazione della Giunta Regionale n. 2/1 del 19/01/2026 avente a oggetto “Esecuzione della sentenza del TAR Sardegna – Sezione I – n. 8 del 15 gennaio 2026. Reintegro immediato del Dott. Flavio Sensi nell’incarico di Direttore Generale dell’Azienda socio sanitaria locale n. 1 di Sassari”;

**VISTA** la Deliberazione del Direttore Generale n. 28 del 21/01/2026, con la quale il Dott. Vito Leonardo Giuseppe La Spina è stato reintegrato nelle funzioni di Direttore Sanitario, come originariamente conferite con Deliberazione del Direttore Generale n. 144 del 04/03/2025, con scadenza all’08/03/2027;

**VISTA** la Deliberazione del Direttore Generale n. 243 del 20/03/2026, con la quale viene nominata la Dott.ssa Maria Dolores Soddu quale Direttrice Amministrativa dell’Azienda Socio Sanitaria Locale n. 1 di Sassari;

**VISTA** la Deliberazione del Direttore Generale n. 250 del 20/03/2026, con la quale viene nominata la Dott.ssa Annarosa Negri quale Direttrice dei Servizi Socio Sanitari dell’Azienda Socio Sanitaria Locale n. 1 di Sassari;

**VISTA** la Deliberazione del Direttore Generale n. 40 del 28/01/2026 avente a oggetto “Revoca delle Deliberazioni del Commissario Straordinario n. 172 del 18.7.2025 e n. 253 del 13.8.2025 e contestuale riadozione della Deliberazione del Direttore Generale n. 1055 del 11.07.2024”, rettificata e integrata dalla Deliberazione del Direttore Generale n. 45 del 28/01/2026, concernente la definizione e attribuzione di attività, atti e provvedimenti alle Strutture Aziendali;

## **PREMESSO CHE**

- l’art. 39-ter del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165 e s.m.i. prevede, nell’ambito delle pubbliche amministrazioni, l’individuazione del “Responsabile dei processi di inserimento delle persone con disabilità” (Disability Manager), quale figura deputata a garantire un’efficace integrazione nei contesti lavorativi;
- la Legge 22 dicembre 2021, n. 227, recante delega al Governo in materia di disabilità, ha ulteriormente rafforzato l’esigenza di sviluppare modelli organizzativi inclusivi, prevedendo l’individuazione di specifiche figure responsabili dei processi di inserimento lavorativo;
- il Decreto interministeriale 11 marzo 2022 ha adottato le Linee guida in materia di collocamento mirato delle persone con disabilità, promuovendo strumenti e assetti organizzativi orientati all’inclusione e alla personalizzazione degli interventi;

## **RICHIAMATI**

- la Legge 12 marzo 1999, n. 68 e s.m.i., recante norme per il diritto al lavoro delle persone con disabilità;
- il decreto legislativo 9 luglio 2003, n. 216, ed in particolare l’art. 3, comma 3-bis, in materia di accomodamenti ragionevoli;
- il decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165 e s.m.i., recante norme generali sull’ordinamento del lavoro alle dipendenze delle pubbliche amministrazioni;

## **CONSIDERATO CHE**

- le amministrazioni pubbliche sono tenute ad adottare misure organizzative idonee a garantire condizioni di lavoro inclusive, nel rispetto dei principi di pari opportunità e non discriminazione;
- l’adozione degli accomodamenti ragionevoli costituisce un obbligo giuridico in capo al datore di lavoro pubblico, finalizzato a rimuovere gli ostacoli che limitano la piena partecipazione lavorativa delle persone con disabilità;
- gli accomodamenti ragionevoli si concretizzano in modifiche e adattamenti appropriati e necessari, di natura organizzativa, tecnologica o ambientale, da attuarsi senza imporre un onere sproporzionato, e possono riguardare, tra l’altro, le postazioni di lavoro, gli orari, le modalità di svolgimento della prestazione e gli strumenti utilizzati;
- la corretta individuazione e attuazione degli accomodamenti richiede un approccio coordinato tra le diverse strutture aziendali, il medico competente e i servizi territoriali competenti;

- la presenza di una figura dedicata consente di presidiare in modo sistematico tali processi, assicurando efficacia, coerenza e tempestività nell'adozione delle soluzioni più adeguate;
- il Responsabile dei processi di inserimento svolge una funzione di supporto tecnico-organizzativo e di raccordo tra i diversi soggetti coinvolti, contribuendo al miglioramento del benessere organizzativo;

#### **DATO ATTO CHE**

- rientrano tra i compiti propri della suddetta figura la gestione dei rapporti con i servizi per il collocamento mirato, la proposta di soluzioni organizzative e tecnologiche e il monitoraggio dei percorsi di inserimento e permanenza lavorativa;
- la normativa vigente prevede che tale funzione sia attribuita a personale interno, in possesso di adeguata competenza ed esperienza sui temi dell'inclusione e dell'accessibilità;

**RITENUTO** di dover procedere all'istituzione formale della figura del Responsabile dei processi di inserimento delle persone con disabilità (Disability Manager) nell'ambito dell'assetto organizzativo aziendale;

**DATO ATTO CHE** è stata individuata la Dott.ssa Maria Grazia Arras quale figura idonea allo svolgimento delle funzioni in argomento, in ragione delle competenze professionali possedute e dell'esperienza maturata in materia;

**EVIDENZIATO CHE** la stessa:

- ha conseguito la Laurea in Scienze dell'Educazione e un Master universitario in Risorse Umane e Organizzazione;
- ha maturato significativa esperienza nella gestione e organizzazione delle risorse umane, nonché nel coordinamento di servizi socio-sanitari e socio-assistenziali;
- ha svolto attività nell'ambito dei servizi territoriali presso i Distretti Socio-Sanitari, con particolare riferimento ai servizi PUA e ai programmi integrati dei PLUS, in raccordo con i Comuni, gli Ambiti territoriali sociali e le istituzioni scolastiche;
- ha partecipato ad attività e progetti in collaborazione con ASPAL (Agenzia Sarda per le Politiche Attive del Lavoro), Regione Autonoma della Sardegna, ATS Sardegna e altri enti pubblici, sviluppando competenze nei percorsi di inclusione sociale e lavorativa;
- presenta consolidate competenze nella presa in carico di soggetti fragili, nella progettazione di interventi personalizzati e nella gestione delle relazioni istituzionali;

**RITENUTO** pertanto che il profilo professionale della Dott.ssa Maria Grazia Arras risulti pienamente rispondente ai requisiti richiesti dalla normativa vigente in materia per ricoprire il ruolo di "Responsabile dei processi di inserimento delle persone con disabilità" (Disability Manager);

**RICHIAMATO** il Decreto Legislativo del 14 marzo 2013, n. 33 e ss.mm.ii. di Riordino della Disciplina riguardante il diritto di accesso civico e gli obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione di informazioni da parte delle pubbliche amministrazioni;

**DATO ATTO** che il soggetto che propone il presente atto non incorre in alcuna delle cause di incompatibilità previste dalla normativa vigente, con particolare riferimento al Codice di Comportamento dei Pubblici Dipendenti e alla Normativa Anticorruzione e che non sussistono, in capo allo stesso, situazioni di conflitto di interesse in relazione all'oggetto dell'atto, ai sensi della Legge n. 190 del 06/11/2012 e norme collegate;

**RILEVATO** che dal presente provvedimento non derivano oneri a carico dell'Azienda;

## **PROPONE**

Per le motivazioni indicate in premessa:

**DI NOMINARE** la Dott.ssa Maria Grazia Arras quale Responsabile dei processi di inserimento delle persone con disabilità nell'ambiente di lavoro (Disability Manager), ai sensi dell'art. 39-ter del D.Lgs. n. 165/2001 e della Legge n. 227/2021;

**DI ATTRIBUIRE** al medesimo, in coerenza con la normativa vigente, le seguenti funzioni:

- cura dei rapporti con i servizi competenti per il collocamento mirato e con gli altri soggetti istituzionali coinvolti;
- proposta di interventi organizzativi e soluzioni tecniche finalizzate a favorire l'inclusione lavorativa;
- supporto all'individuazione e attuazione degli accomodamenti ragionevoli;
- monitoraggio dei percorsi di inserimento e permanenza lavorativa, con segnalazione di eventuali criticità;
- promozione di iniziative di sensibilizzazione e diffusione della cultura dell'inclusione;

**DI STABILIRE** che il "Responsabile dei processi di inserimento delle persone con disabilità" (Disability Manager) riferisca periodicamente alla Direzione Aziendale in merito alle attività svolte e alle eventuali criticità riscontrate;

**DI DARE ATTO** che l'incarico è svolto a titolo gratuito senza corresponsione di compensi aggiuntivi;

**DI DARE MANDATO** alla S.C. Affari Generali, Comunicazione e Legali di trasmettere il presente provvedimento all'ASPAL e alle OO.SS. di tutte le aree contrattuali, alla RSU del Comparto a titolo di opportuna informativa, ai Distretti Socio Sanitari di Sassari, Alghero e Ozieri;

**DI DARE ATTO** che copia del presente provvedimento sarà trasmesso alla S.C. Affari Generali, Comunicazione e Legali per la pubblicazione all'Albo pretorio dell'ASL n. 1 di Sassari.

**IL DIRETTORE DEI SERVIZI SOCIO SANITARI**  
**Dott.ssa Annarosa Negri**  
(firma digitale)

Per le motivazioni sopra riportate

<b>ACQUISITI I PARERI</b>			
<b>DIRETTORE SANITARIO ASL N° 1 SASSARI</b>		<b>DIRETTORE AMMINISTRATIVO ASL N° 1 SASSARI</b>	
DOTT. VITO LEONARDO GIUSEPPE LA SPINA		DOTT.SSA MARIA DOLORES SODDU	
FAVOREVOLE	<input checked="" type="checkbox"/>	FAVOREVOLE	<input checked="" type="checkbox"/>
CONTRARIO	<input type="checkbox"/>	CONTRARIO	<input type="checkbox"/>
NON NECESSARIO	<input type="checkbox"/>	NON NECESSARIO	<input type="checkbox"/>

<b>DIRETTORE SERVIZI SOCIO SANITARI ASL N° 1 SASSARI</b> DOTT.SSA ANNAROSA NEGRI  FAVOREVOLE <input checked="" type="checkbox"/> CONTRARIO <input type="checkbox"/> NON NECESSARIO <input type="checkbox"/>
--

**IL DIRETTORE GENERALE**

**VISTA** la su estesa proposta, che si richiama integralmente;

**DATO ATTO** che il soggetto che adotta il presente atto non incorre in alcuna delle cause di incompatibilità previste dalla normativa vigente, con particolare riferimento al Codice di Comportamento dei Pubblici Dipendenti e alla Normativa Anticorruzione e che non sussistono, in capo allo stesso, situazioni di conflitto di interesse in relazione all'oggetto dell'atto, ai sensi della Legge 190 del 06/11/2012 e norme collegate;

**DELIBERA**

**DI APPROVARE** il contenuto della proposta di deliberazione sopra richiamata e per l'effetto di darne integrale esecuzione.

**IL DIRETTORE GENERALE**  
Dott. Flavio Sensi

**ALLEGATI SOGGETTI A PUBBLICAZIONE**

**ALLEGATI NON SOGGETTI A PUBBLICAZIONE**

Si attesta che la presente Deliberazione viene pubblicata nell'Albo Pretorio on-line della ASL n.1

di Sassari dal 31 / 03 / 2026 al 15 / 04 / 2026

Il Direttore del Servizio (o suo delegato)

Dott. / Dott.ssa \_\_\_\_\_