



**SERVIZIO SANITARIO
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA
AZIENDA SOCIO SANITARIA LOCALE N° 1 DI SASSARI**

DELIBERAZIONE DEL COMMISSARIO STRAORDINARIO N. 516 DEL 14 / 11 / 2025

PDELCS 2025-618 del 13/11/2025

STRUTTURA PROPONENTE: SC Gestione delle Risorse Economico-Finanziarie e del Patrimonio

La Direttrice: Dott.ssa Milena Marciacano

OGGETTO: Approvazione del Progetto del Bilancio d'Esercizio al 31.12.2023

Con la presente sottoscrizione i soggetti coinvolti nell'attività istruttoria, ciascuno per le attività e le responsabilità di competenza dichiarano che la stessa è corretta, completa nonché conforme alle risultanze degli atti d'ufficio, per l'utilità e l'opportunità degli obiettivi aziendali e per l'interesse pubblico

Ruolo	Soggetto	Firma Digitale
Estensore/ Istruttore		
Responsabile del Procedimento	Dott.ssa Milena Marciacano	
Il Direttore della Struttura proponente		

La presente Deliberazione prevede un impegno di spesa a carico della Azienda Socio Sanitaria Locale n.1 di Sassari

SI [] NO [X] DA ASSUMERE CON SUCCESSIVO PROVVEDIMENTO []

La presente Deliberazione è soggetta al controllo preventivo di cui all'art. 41 della L.R. 24/2020

SI [X] NO []

LA DIRETTRICE DELLA S.C. GESTIONE RISORSE ECONOMICO-FINANZIARIE E DEL PATRIMONIO

Dott.ssa Milena Marciacano

VISTO il Decreto Legislativo n. 502 del 30 dicembre 1992 “Riordino della disciplina in materia sanitaria” e ss.mm.ii.;

VISTA la Legge Regionale n. 24/2020 “Riforma del sistema sanitario regionale e riorganizzazione sistematica delle norme in materia. Abrogazione della legge regionale n. 10 del 2006, della legge regionale n. 23 del 2014 e della legge regionale n. 17 del 2016 e di ulteriori norme di settore” e ss.mm.ii.;

VISTA la Deliberazione della Giunta Regionale n.46/23 del 25 novembre 2021, con la quale è stata costituita l’Azienda Socio Sanitaria Locale n. 1 di Sassari a far data dal 1° gennaio 2022;

VISTA la Deliberazione del Direttore Generale n. 28 del 23.01.2023 con la quale è stato adottato l’Atto Aziendale dell’Azienda Socio Sanitaria Locale n.1 di Sassari, successivamente modificato e integrato con le Deliberazioni n. 131 del 20.02.2023, n. 909 del 18.09.2023, n. 1055 del 26.10.2023 e n. 271 del 28.02.2024;

VISTA la Legge Regionale n. 8/2025 “Disposizioni urgenti di adeguamento dell’assetto organizzativo ed istituzionale del Sistema Sanitario Regionale. Modifiche alla Legge Regionale 11 settembre 2020, n. 24” e ss.mm.ii;

VISTA la Deliberazione della Giunta Regionale n. 23/1 del 27 aprile 2025, con la quale si è provveduto alla nomina dell’Ing. Paolo Tauro quale Commissario Straordinario dell’Azienda Socio Sanitaria Locale n.1 di Sassari;

VISTA la Deliberazione del Commissario Straordinario n. 1 del 06.05.2025 avente ad oggetto: “Presa d’atto della Delibera di Giunta Regionale n. 23/1 del 27.04.2025 avente ad oggetto “Articolo 14 della Legge Regionale 11 marzo 2025, n. 8. Adeguamento organizzativo-funzionale e commissariamento dell’Azienda Socio Sanitaria Locale n. 1 di Sassari. Nomina del Commissario Straordinario”;

VISTA la Deliberazione n. 103 del 18 giugno 2025 del Commissario Straordinario con la quale è stato conferito, ex art. 14 comma 4 L.R. n. 8/2025, alla Dott.ssa Gianfranca Nieddu l’incarico di Direttore dei Servizi Socio Sanitari dell’Azienda SocioSanitaria Locale n. 1 di Sassari;

VISTA la Deliberazione n. 104 del 18 giugno 2025 del Commissario Straordinario con la quale è stato conferito, ex art. 14 comma 4 L.R. n. 8/2025, al Dott. Piero Delogu l’incarico di Direttore Sanitario dell’Azienda SocioSanitaria Locale n. 1 di Sassari;

VISTA la Deliberazione n. 105 del 18 giugno 2025 del Commissario Straordinario con la quale è stato conferito, ex art. 14 comma 4 L.R. n. 8/2025, alla Dott.ssa Maria Dolores Soddu l’incarico di Direttore Amministrativo dell’Azienda SocioSanitaria Locale n. 1 di Sassari;

VISTA la Deliberazione del Direttore Generale n. 456 del 27/03/2024 concernente l’attribuzione dell’incarico di Direzione della Struttura Complessa Gestione Risorse Economico-Finanziarie e del Patrimonio, al Dirigente Amministrativo Dott.ssa Milena Marciacano a decorrere dal 01/04/2024 per la durata di 5 anni;

VISTA la Deliberazione del Commissario Straordinario n. 116 del 30/06/2025 concernente l'attribuzione dell'incarico di Direzione del Dipartimento della Gestione delle Risorse Finanziarie, Umane e Strumentali al Dott. Antonio Lorenzo Spano;

VISTA la Deliberazione del Commissario Straordinario n. 172 del 18/07/2025 avente ad oggetto: "Definizione e attribuzione di attività, atti e provvedimenti alle Strutture afferenti al Dipartimento della Gestione delle Risorse Finanziarie, Umane e Strumentali, al Dipartimento della Gestione e della Governance Aziendale e al Dipartimento della Gestione Digitale, Edile, Impiantistica ed Ecologica.";

VISTA la Deliberazione n. 462 del 27 ottobre 2025 del Commissario Straordinario di presa d'atto della Delibera della Giunta Regionale Autonoma della Sardegna n. 55/1 del 24/10/2025 con la quale l'Ing. Paolo Tauro è prorogato quale Commissario Straordinario dell'Azienda Socio Sanitaria Locale n. 1 di Sassari per il tempo strettamente necessario all'individuazione, nomina e insediamento dei nuovi Direttori Generali e, comunque, non oltre il periodo massimo di ulteriori sei mesi dalla data di proroga;

VISTA la Deliberazione n. 463 del 27 ottobre 2025 del Commissario Straordinario avente a oggetto "Commissariamento dell'Azienda socio-sanitaria Locale n.1 di Sassari. Proroga degli incarichi di Direttore Sanitario, di Direttore Amministrativo e Direttore dei Servizi Socio Sanitari, di Direzione dei Dipartimenti Aziendali Asl n.1 Sassari fino alla scadenza del mandato commissoriale e conferma deleghe di funzioni, definizioni e attribuzione di attività, atti e provvedimenti conferite ai Dipartimenti Aziendali durante la gestione Commissariale" che si richiama integralmente;

PREMESSO che con la L.R. n. 24/2020 "*Riforma del sistema sanitario regionale e riorganizzazione sistematica delle norme in materia. Abrogazione della legge regionale n. 10 del 2006, della legge regionale n. 23 del 2014 e della legge regionale n. 17 del 2016 e di ulteriori norme di settore*" è stata ridefinita l'organizzazione del sistema sanitario della Regione Sardegna, con l'attribuzione alle Aziende Sanitarie Locali della responsabilità dei servizi assistenziali nei rispettivi territori di competenza e ad ARES (Azienda Regionale per la Salute) dei compiti e funzioni centralizzate di carattere tecnico-amministrativo a favore delle Azienda Socio Sanitaria Locale n. 1 di Sassari, dell'ARNAS Brotzu, di AREUS e delle AOU di Cagliari e Sassari;

PRESO ATTO che con la L.R. n.8/2025 "*Disposizioni urgenti di adeguamento dell'assetto organizzativo ed istituzionale del sistema sanitario regionale. Modifiche alla legge regionale 11 settembre 2020, n. 24*" sono state dettate disposizioni urgenti di adeguamento, razionalizzazione e funzionalizzazione dell'assetto organizzativo ed istituzionale del Sistema Sanitario Regionale (SSR), al fine di garantire un'adeguata erogazione dei livelli essenziali di assistenza sull'intero territorio regionale che all'art 3 - *Istituzione dell'Azienda regionale della salute (ARES)* - comma 3 dispone, per quanto d'interesse nel presente provvedimento, che L'ARES svolge per le *costituende* Aziende socio-sanitarie locali, l'ARNAS Brotzu, l'AREUS e le Aziende Ospedaliero-Universitarie di Cagliari e Sassari, le seguenti funzioni in maniera centralizzata:

- c) gestione delle competenze economiche e della gestione della situazione contributiva e previdenziale del personale delle aziende sanitarie regionali;
- l) gestione della committenza inherente l'acquisto di prestazioni sanitarie e socio-sanitarie da privati sulla base dei piani elaborati dalle aziende sanitarie;
- m) gestione degli aspetti economici e giuridici del personale convenzionato;

RICHIAMATA la L.R. 24/20240 che all'art. 8, nell'ambito della nuova organizzazione del riformato SSR, attribuisce alle ASL "personalità giuridica pubblica e autonomia organizzativa, amministrativa, tecnica, patrimoniale, contabile e di gestione";

RICHIAMATA la Deliberazione della Giunta della Regione Sardegna n. 10/21 del 16.03.2023 avente ad oggetto la Ricognizione ed attribuzione del patrimonio immobiliare e mobiliare alle Aziende socio-

sanitarie locali e all'Azienda regionale della salute. Primo elenco: fabbricati appartenenti al patrimonio indisponibile. Legge regionale 11 settembre 2020, n. 24, art. 47, nonché della nota RAS di chiarimenti interpretativi di detta D.G.R. prot. n. 19729 del 25.07.2023;

TENUTO CONTO che nella richiamata Deliberazione della Giunta della Regione Sardegna n. 10/21 del 16.03.2023 è prevista l'autonomia patrimoniale delle Aziende socio-sanitarie locali e pertanto è necessario procedere alla ricognizione ed assegnazione in proprietà del patrimonio immobiliare e mobiliare necessario allo svolgimento delle funzioni istituzionali;

VISTA la normativa di settore specifica: Decreto Legislativo n. 118 del 23 giugno 2011 avente ad oggetto *"Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di Bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della legge 5 maggio 2009 n. 42"*; il Decreto, emanato congiuntamente dal Ministero della Salute e dal Ministero dell'Economia e delle Finanze, del 15 giugno 2012 avente ad oggetto *"Nuovi modelli di rilevazione economica Conto Economico (CE) e Stato Patrimoniale (SP) delle Aziende del Servizio Sanitario Nazionale"*; il Decreto, emanato congiuntamente dal Ministero della Salute e dal Ministero dell'Economia e delle Finanze del 20 marzo 2013 avente ad oggetto *"Modifica degli schemi dello Stato Patrimoniale, del Conto Economico e della Nota Integrativa delle Aziende del Servizio Sanitario Nazionale"*;

VISTE le note RAS prot. n. 2860 del 30/01/2025 e prot. n 3842 del 10/02/2025 con le quali sono state fornite le indicazioni sulle modalità di contabilizzazione dei rinnovi contrattuali del personale dipendente e convenzionato in relazione a quanto disposto dall'articolo 9, comma 1, Decreto legge n. 203/2005;

CONSIDERATE le PEC trasmesse dal Dipartimento Giuridico Economico di ARES e del Servizio Programmazione Sanitaria e Economico Finanziaria e Controllo di Gestione della Direzione Generale dell'Assessorato dell'Igiene e Sanità e dell'Assistenza Sociale, rispettivamente del 24/02/2025 e del 06/03/2025, entrambe concernenti la comunicazione dei dati occorrenti per il calcolo degli accantonamenti dei rinnovi contrattuali del personale dipendente e convenzionato secondo le modalità trasmesse dalla Regione come detto al precedente punto;

CONSIDERATA la nota ARES trasmessa con PEC del 14/03/2025 in merito alla gestione del "Contributo personale a tempo determinato a supporto del PNRR", poi rettificata con nota trasmessa via PEC in data 20/03/2025;

VISTA la nota RAS prot. 23599 del 28/08/2025 con oggetto: *"Istruttoria chiusura bilanci d'esercizio 2023: trasmissione file allegato A ricavi e ricavi ripartiti 2023 definitivo"* con la quale nelle more dell'adozione della deliberazione del riparto del fondo sanitario regionale 2023, è stato trasmesso il file "allegato A" dei ricavi e ricavi ripartiti 2023 definitivo.

CONSIDERATA la DGR n. 47/4 del 10/09/2025 con oggetto *"Attribuzione alle aziende sanitarie regionali delle risorse destinate al finanziamento indistinto della spesa sanitaria di parte corrente per l'esercizio 2023"*;

RICHIAMATA la nota RAS prot. n 25283 del 16/09/2025 con oggetto *"Istruttoria chiusura bilanci d'esercizio 2023 – DGR 47/4 del 10.09.2025"* e relativi allegati riportanti lo schema riepilogativo del riparto del FSR 2023 di cui alla DGR 47/4 del 10.09.2025 e della mobilità 2023, nonché lo schema riepilogativo dei saldi FSR 2023 al 31/12/2023, comprensivi dei ribaltamenti dei costi e delle rettifiche effettuati da ARES e da conciliare con le AA.SS.LL.;

VISTA la Nota RAS prot. n. 29680 del 23/10/2025 con oggetto: *"Chiusura bilancio d'esercizio 2023 e redazione CE preconsuntivo 2024 – Indicazioni operative"*, che al punto 2 dispone "l'adozione del

progetto di bilancio d'esercizio 2023 con deliberazione del Commissario/Direttore Generale entro il 15 novembre 2025;

RICHIAMATA la Delibera del Commissario Straordinario n. 457 del 03/11/2025 della Asl n.1 di Sassari con oggetto: "Presa d'atto di tutti i documenti amministrativi di Ares Sardegna (provvedimenti amministrativi e note) che hanno determinato le rilevazioni contabili a valere sul Bilancio d'Esercizio 2023 della Azienda Socio Sanitaria Locale n. 1 di Sassari"

CONSIDERATO che le citate partite hanno alimentato sia le voci patrimoniali che economiche del bilancio della ASL n. 1 di Sassari, confluendo negli schemi di bilancio ex D. Lgs. 118 del 2011 (Stato patrimoniale Attivo e Passivo e Conto Economico) e nei modelli ministeriali CE e SP per l'esercizio 2023;

PREMESO che la S.C. Gestione delle Risorse Economico-Finanziarie del Patrimonio della ASL n. 1 di Sassari ha provveduto a recepire le indicazioni regionali per la predisposizione del Progetto di Bilancio d'esercizio 2023;

CONSIDERATO che il Progetto di Bilancio d'Esercizio deve essere redatto con chiarezza e deve rappresentare in modo veritiero e corretto la situazione economica, patrimoniale e finanziaria dell'Azienda, facendo riferimento agli artt. 2423, 2423 bis e 20426 del Codice Civile e ai Principi Contabili Nazionali (OIC), fatto salvo quanto difformemente previsto dallo stesso D. Lgs. 118/2011;

DATO ATTO che il Progetto di Bilancio d'Esercizio chiuso al 31 dicembre 2023, predisposto dalle strutture competenti di questa Azienda, costituito da Stato Patrimoniale, Conto Economico, Rendiconto Finanziario e Nota Integrativa e corredata dalla Relazione sulla Gestione, allegati al presente atto per farne parte integrante (allegati lettere A, B, C, D), è stato redatto sulla base della normativa e delle disposizioni sopra richiamate;

RILEVATO che il Progetto di Bilancio d'Esercizio chiuso al 31 dicembre 2023 presenta una perdita d'esercizio pari ad Euro -22.808.596,01;

RITENUTO di dover approvare detto Progetto di Bilancio 2023, ai sensi delle disposizioni sopra richiamate;

RILEVATO che dal presente provvedimento non derivano oneri a carico dell'Azienda;

Tutto ciò premesso, per le motivazioni su esposte

PROPONE

DI APPROVARE: il Progetto di Bilancio d'Esercizio chiuso al 31 dicembre 2023 composto, per farne parte integrale e sostanziale, da:

- ✓ **Bilancio d'Esercizio 2023: Allegato A) Schemi di Bilancio**, composto a sua volta dagli:
 - schemi di Bilancio Modelli ex D.Lgs. 118/2011 (Stato Patrimoniale e Conto Economico)
 - schemi di Bilancio Ministeriali Stato Patrimoniale e Conto Economico
 - schemi di Bilancio Modelli ex D.Lgs. 118/2011 (Stato Patrimoniale e Conto Economico) comparativi 2023/2022
- ✓ **Bilancio d'Esercizio 2023: Allegato B) Rendiconto Finanziario**

✓ **Bilancio d'Esercizio 2023: Allegato C) Nota Integrativa e suoi allegati**

e dall'**Allegato D)** di corredo al Progetto di Bilancio d'Esercizio chiuso al 31 dicembre 2023 denominato “**Relazione sulla Gestione 2023**”;

DI DARE ATTO che il Progetto di Bilancio d'Esercizio chiuso al 31 dicembre 2023 espone una perdita d'esercizio pari ad euro -22.808.596,01;

DI INVIARE il presente provvedimento deliberativo alla Regione per il tramite del competente Assessorato dell'Igiene e Sanità e dell'Assistenza Sociale ai sensi dell'art. 41 comma 7 e comma 9 della L.R. 24/2020 per il controllo preventivo;

DI INVIARE il presente provvedimento deliberativo al Collegio Sindacale al fine di acquisirne il parere ai sensi dell'art. 3 ter del D.Lgs. 502 del 1992;

DI INVIARE il presente provvedimento deliberativo ai componenti della Conferenza Territoriale Sanitaria e Socio-Sanitaria al fine di acquisirne il parere previsto ai sensi dell'art. 35 comma 2 lettera b) della L.R. 24/2020;

DI APPROVARE definitivamente il Bilancio d'Esercizio chiuso al 31 dicembre 2023 successivamente all'acquisizione dei pareri suindicati;

DI DARE ATTO che copia del presente atto sarà trasmesso all'Ufficio Delibere della S.C. Affari Generali, Comunicazione e Legali per la pubblicazione all'Albo Pretorio on-line della ASL 1 di Sassari al fine di darne la massima diffusione;

DI INCARICARE la SC Affari Generali, Comunicazione e Legali della ASL n.1 di Sassari di trasmettere il presente atto al Servizio Controllo Atti sulle Aziende Sanitarie Locali dell'Assessorato dell'Igiene e Sanità e dell'Assistenza Sociale, al Collegio Sindacale e alla Conferenza Territoriale Sanitaria e Socio-Sanitaria.

**IL DIRETTORE DELLA S.C. GESTIONE RISORSE ECONOMICO-FINANZIARIE
E DEL PATRIMONIO**

Dott.ssa Milena Marciacano

Per le motivazioni sopra riportate

ACQUISITI I PARERI	
DIRETTORE SANITARIO ASL N° 1 SASSARI	DIRETTORE AMMINISTRATIVO ASL N° 1 SASSARI
DOTT. PIERO DELOGU	DOTT.SSA MARIA DOLORES SODDU
FAVOREVOLE <input checked="" type="checkbox"/>	FAVOREVOLE <input checked="" type="checkbox"/>
CONTRARIO <input type="checkbox"/>	CONTRARIO <input type="checkbox"/>
NON NECESSARIO <input type="checkbox"/>	NON NECESSARIO <input type="checkbox"/>

DIRETTORE SERVIZI SOCIO SANITARI ASL N° 1 SASSARI DOTT.SSA GIANFRANCA NIEDDU
FAVOREVOLE <input checked="" type="checkbox"/> CONTRARIO <input type="checkbox"/> NON NECESSARIO <input type="checkbox"/>

IL COMMISSARIO STRAORDINARIO

VISTA la su estesa proposta, che si richiama integralmente;

DATO ATTO che il soggetto che adotta il presente atto non incorre in alcuna delle cause di incompatibilità previste dalla normativa vigente, con particolare riferimento al Codice di Comportamento dei Pubblici Dipendenti e alla Normativa Anticorruzione e che non sussistono, in capo allo stesso, situazioni di conflitto di interesse in relazione all'oggetto dell'atto, ai sensi della Legge 190 del 06/11/2012 e norme collegate;

DELIBERA

DI APPROVARE il contenuto della proposta di deliberazione sopra richiamata e per l'effetto di darne integrale esecuzione.

IL COMMISSARIO STRAORDINARIO
Ing. Paolo Tauro

ALLEGATI SOGGETTI A PUBBLICAZIONE

- ✓ **Allegato A) Schemi di Bilancio: Bilancio d'Esercizio 2023:**, composto a sua volta dagli:
 - schemi di Bilancio Modelli ex D.Lgs. 118/2011 (Stato Patrimoniale e Conto Economico)
 - schemi di Bilancio Ministeriali Stato Patrimoniale e Conto Economico
 - schemi di Bilancio Modelli ex D.Lgs. 118/2011 (Stato Patrimoniale e Conto Economico) comparativi 2023/2022
- ✓ **Allegato B) Rendiconto Finanziario del Bilancio d'Esercizio 2023**
- ✓ **Allegato C) Nota Integrativa e suoi allegati del Bilancio d'Esercizio 2023**
- ✓ **Allegato D) di corredo al Progetto di Bilancio d'Esercizio chiuso al 31 dicembre 2023 denominato "Relazione sulla Gestione 2023**

ALLEGATI NON SOGGETTI A PUBBLICAZIONE

Si attesta che la presente Deliberazione viene pubblicata nell'Albo Pretorio on-line della ASL n.1

di Sassari dal 14 / 11 / 2025 al 29 / 11 / 2025

Il Direttore del Servizio (o suo delegato)

Dott. / Dott.ssa _____