



**SERVIZIO SANITARIO  
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA  
AZIENDA SOCIO SANITARIA LOCALE N° 1 DI SASSARI**

**DELIBERAZIONE DEL COMMISSARIO STRAORDINARIO N. 475 DEL 03 / 11 / 2025**

PDELCS-2025-568 del 30/10/2025

**STRUTTURA PROPONENTE: SC Gestione delle Risorse Economico-Finanziarie e del Patrimonio**

La Direttrice: Dott.ssa Milena Marciacano

**OGGETTO: Presa d'atto di tutti i documenti amministrativi di Ares Sardegna (provvedimenti amministrativi e note) che hanno determinato le rilevazioni contabili a valere sul Bilancio d'Esercizio 2023 della Azienda Socio Sanitaria Locale n. 1 di Sassari**

Con la presente sottoscrizione i soggetti coinvolti nell'attività istruttoria, ciascuno per le attività e le responsabilità di competenza dichiarano che la stessa è corretta, completa nonché conforme alle risultanze degli atti d'ufficio, per l'utilità e l'opportunità degli obiettivi aziendali e per l'interesse pubblico

Ruolo	Soggetto	Firma Digitale
Estensore/ Istruttore	Dott.ssa Milena Marciacano	
Responsabile del Procedimento		
Il Direttore della Struttura proponente		

La presente Deliberazione prevede un impegno di spesa a carico della Azienda Socio Sanitaria Locale n.1 di Sassari

SI ☐

NO ☒

DA ASSUMERE CON SUCCESSIVO PROVVEDIMENTO ☐

La presente Deliberazione è soggetta al controllo preventivo di cui all'art. 41 della L.R. 24/2020

SI ☐

NO ☒

## **LA DIRETTRICE DELLA S.C. GESTIONE RISORSE ECONOMICO-FINANZIARIE E DEL PATRIMONIO**

***Dott.ssa Milena Marciacano***

**VISTO** il Decreto Legislativo n. 502 del 30 dicembre 1992 “Riordino della disciplina in materia sanitaria” e ss.mm.ii.;

**VISTA** la Legge Regionale n. 24/2020 “Riforma del sistema sanitario regionale e riorganizzazione sistematica delle norme in materia. Abrogazione della legge regionale n. 10 del 2006, della legge regionale n. 23 del 2014 e della legge regionale n. 17 del 2016 e di ulteriori norme di settore” e ss.mm.ii.;

**VISTA** la Deliberazione della Giunta Regionale n.46/23 del 25 novembre 2021, con la quale è stata costituita l'Azienda Socio Sanitaria Locale n. 1 di Sassari a far data dal 1° gennaio 2022;

**VISTA** la Deliberazione del Direttore Generale n. 28 del 23.01.2023 con la quale è stato adottato l'Atto Aziendale dell'Azienda Socio Sanitaria Locale n.1 di Sassari, successivamente modificato e integrato con le Deliberazioni n. 131 del 20.02.2023, n. 909 del 18.09.2023, n. 1055 del 26.10.2023 e n. 271 del 28.02.2024;

**VISTA** la Legge Regionale n. 8/2025 “Disposizioni urgenti di adeguamento dell'assetto organizzativo ed istituzionale del Sistema Sanitario Regionale. Modifiche alla Legge Regionale 11 settembre 2020, n. 24” e ss.mm.ii.;

**VISTA** la Deliberazione della Giunta Regionale n. 23/1 del 27 aprile 2025, con la quale si è provveduto alla nomina dell'Ing. Paolo Tauro quale Commissario Straordinario dell'Azienda Socio Sanitaria Locale n.1 di Sassari;

**VISTA** la Deliberazione del Commissario Straordinario n. 1 del 06.05.2025 avente ad oggetto: “Presa d'atto della Delibera di Giunta Regionale n. 23/1 del 27.04.2025 avente ad oggetto “Articolo 14 della Legge Regionale 11 marzo 2025, n. 8. Adeguamento organizzativo-funzionale e commissariamento dell'Azienda Socio Sanitaria Locale n. 1 di Sassari. Nomina del Commissario Straordinario”;

**VISTA** la Deliberazione n. 103 del 18 giugno 2025 del Commissario Straordinario con la quale è stato conferito, ex art. 14 comma 4 L.R. n. 8/2025, alla Dott.ssa Gianfranca Nieddu l'incarico di Direttore dei Servizi Socio Sanitari dell'Azienda SocioSanitaria Locale n. 1 di Sassari;

**VISTA** la Deliberazione n. 104 del 18 giugno 2025 del Commissario Straordinario con la quale è stato conferito, ex art. 14 comma 4 L.R. n. 8/2025, al Dott. Piero Delogu l'incarico di Direttore Sanitario dell'Azienda SocioSanitaria Locale n. 1 di Sassari;

**VISTA** la Deliberazione n. 105 del 18 giugno 2025 del Commissario Straordinario con la quale è stato conferito, ex art. 14 comma 4 L.R. n. 8/2025, alla Dott.ssa Maria Dolores Soddu l'incarico di Direttore Amministrativo dell'Azienda SocioSanitaria Locale n. 1 di Sassari;

**VISTA** la Deliberazione del Direttore Generale n. 456 del 27/03/2024 concernente l'attribuzione dell'incarico di Direzione della Struttura Complessa Gestione Risorse Economico-Finanziarie e del

Patrimonio, al Dirigente Amministrativo Dott.ssa Milena Marciacano a decorrere dal 01/04/2024 per la durata di 5 anni;

**VISTA** la Deliberazione del Commissario Straordinario n. 116 del 30/06/2025 concernente l'attribuzione dell'incarico di Direzione del Dipartimento della Gestione delle Risorse Finanziarie, Umane e Strumentali al Dott. Antonio Lorenzo Spano;

**VISTA** la Deliberazione del Commissario Straordinario n. 172 del 18/07/2025 avente ad oggetto: "Definizione e attribuzione di attività, atti e provvedimenti alle Strutture afferenti al Dipartimento della Gestione delle Risorse Finanziarie, Umane e Strumentali, al Dipartimento della Gestione e della Governance Aziendale e al Dipartimento della Gestione Digitale, Edile, Impiantistica ed Ecologica.";

**VISTA** la Deliberazione n. 462 del 27 ottobre 2025 del Commissario Straordinario di presa d'atto della Delibera della Giunta Regione Autonoma della Sardegna n. 55/1 del 24/10/2025 con la quale l'Ing. Paolo Tauro è prorogato quale Commissario Straordinario dell'Azienda Socio Sanitaria Locale n. 1 di Sassari per il tempo strettamente necessario all'individuazione, nomina e insediamento dei nuovi Direttori Generali e, comunque, non oltre il periodo massimo di ulteriori sei mesi dalla data di proroga;

**VISTA** la Deliberazione n. 463 del 27 ottobre 2025 del Commissario Straordinario avente a oggetto "Commissariamento dell'Azienda socio-sanitaria Locale n.1 di Sassari. Proroga degli incarichi di Direttore Sanitario, di Direttore Amministrativo e Direttore dei Servizi Socio Sanitari, di Direzione dei Dipartimenti Aziendali Asl n.1 Sassari fino alla scadenza del mandato commissariale e conferma deleghe di funzioni, definizioni e attribuzione di attività, atti e provvedimenti conferite ai Dipartimenti Aziendali durante la gestione Commissariale" che si richiama integralmente;

**VISTA** la normativa di settore specifica: Decreto Legislativo 23.06.2011, n.118 *"Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della legge 5 maggio 2009, n.42"*;

**PREMESSO** che con la L.R. n. 24/2020 *"Riforma del sistema sanitario regionale e riorganizzazione sistematica delle norme in materia. Abrogazione della legge regionale n. 10 del 2006, della legge regionale n. 23 del 2014 e della legge regionale n. 17 del 2016 e di ulteriori norme di settore"* è stata ridefinita l'organizzazione del sistema sanitario della Regione Sardegna, con l'attribuzione alle Aziende Sanitarie Locali della responsabilità dei servizi assistenziali nei rispettivi territori di competenza e ad ARES (Azienda Regionale per la Salute) dei compiti e funzioni centralizzate di carattere tecnico-amministrativo a favore delle Azienda Socio Sanitaria Locale n. 1 di Sassari, dell'ARNAS Brotzu, di AREUS e delle AOU di Cagliari e Sassari;

**PRESO ATTO** che con la L.R. n.8/2025 *"Disposizioni urgenti di adeguamento dell'assetto organizzativo ed istituzionale del sistema sanitario regionale. Modifiche alla legge regionale 11 settembre 2020, n. 24"* sono state dettate disposizioni urgenti di adeguamento, razionalizzazione e funzionalizzazione dell'assetto organizzativo ed istituzionale del Sistema Sanitario Regionale (SSR), al fine di garantire un'adeguata erogazione dei livelli essenziali di assistenza sull'intero territorio regionale che all'art 3 - *Istituzione dell'Azienda regionale della salute (ARES)* - comma 3 dispone, per quanto d'interesse nel presente provvedimento, che L'ARES svolge per le costituenti Aziende socio-sanitarie locali, l'ARNAS Brotzu, l'AREUS e le Aziende Ospedaliero-Universitarie di Cagliari e Sassari, le seguenti funzioni in maniera centralizzata:

c) gestione delle competenze economiche e della gestione della situazione contributiva e previdenziale del personale delle aziende sanitarie regionali;

l) gestione della committenza inerente l'acquisto di prestazioni sanitarie e socio-sanitarie da privati sulla base dei piani elaborati dalle aziende sanitarie;

m) gestione degli aspetti economici e giuridici del personale convenzionato;

**RICHIAMATA** la Deliberazione della Giunta della Regione Sardegna n. 10/21 del 16/03/2023 avente ad oggetto la Ricognizione ed Attribuzione del Patrimonio Immobiliare e Mobiliare alle Aziende sociosanitarie locali e all'Azienda Regionale della salute. Primo elenco: fabbricati appartenenti al patrimonio indisponibile. Legge regionale 11 settembre 2020, n. 24, art. 47, nonché della nota RAS di chiarimenti interpretativi di detta D.G.R. prot. n. 19729 del 25/07/2023;

**RILEVATO** che con Delibera del Direttore Generale di ARES n. 256 del 15/10/2024 avente ad oggetto: *“Ribaltamento costi per beni e servizi nelle scritture contabili 2023 delle aziende sanitarie locali e quadrature dei costi del personale 2023 rilevati mensilmente nelle contabilità aziendali tramite la matrice di integrazione HR-AMC – Obiettivo 2024: OBR12 “Omogeneizzazione bilanci aziende del SSR”*” è stato preso atto della conclusione dell'attività di ribaltamento dei costi per beni e servizi 2023 contabilizzati in ARES ma di competenza delle Azienda Socio Sanitaria Locale n. 1 di Sassari e dell'attività di rilevazione e quadrature contabili dei costi del personale 2023, e contestualmente è stata approvata la ripartizione dei costi per beni e servizi 2023 per singola azienda;

**RILEVATO** che con Delibera del Direttore Generale di ARES n. 259 del 16/10/2024 avente ad oggetto: *“Rettifica Delibera n. 256 del 15.10.2024 – sostituzione Allegato A – Sintesi riepilogativa costi per beni e servizi 2023 ribaltati alle Azienda Socio Sanitaria Locale n. 1 di Sassari”* è stata rettificata la Delibera n.256 del 15.10.2024 con la sostituzione dell'Allegato di Sintesi riepilogativa costi per beni e servizi 2023 ribaltati alle Azienda Socio Sanitaria Locale n. 1 di Sassari, successivamente modificata parzialmente con nota PG/2025/10886 del 24/02/2025;

**TENUTO** conto che con Delibera del Direttore Generale F.F. di ARES n. 167 del 25/06/2024 avente ad oggetto *“Legge regionale n. 24/2020. Formale Assegnazione Contabile dei cespiti acquistati da Ares Sardegna per conto della Azienda Socio Sanitaria Locale n. 1 di Sassari nel corso dell'anno 2023”* è stata disposta la formale assegnazione contabile dei cespiti acquistati da Ares, nel corso dell'anno 2023, per conto della Azienda Socio Sanitaria Locale n. 1 di Sassari e temporaneamente registrati nel libro cespiti ARES, secondo quanto riportato negli allegati che individuano sia l'elenco dei cespiti, che le fonti di finanziamento per la sterilizzazione delle quote di ammortamento dei suindicati beni;

**TENUTO** conto della Nota ARES prot. PG/2024/49825 del 10/07/2024 con oggetto *“Indicazioni operative ripartizione costi Mater Olbia 2023”* con la quale è stata comunicata la ripartizione dei costi del Mater Olbia 2023 per azienda e con la quale contestualmente è stato chiesto ai servizi bilancio di ogni azienda di provvedere alle imputazioni contabili;

**RILEVATO** che con Nota ARES prot. PG/2024/40962 del 02/10/2024 con oggetto *“Indicazioni operative ripartizione costi Medicina convenzionata, telefonia, manutenzioni e riparazioni sanitarie, manutenzioni e riparazioni automezzi, canoni noleggio fotocopiatrici, acquisti di supporti informatici-cancelleria e stampati, acquisti di altri beni non sanitari”* con la quale sono state fornite le indicazioni relativamente ad alcuni tipologie di costi di competenza 2023 da iscrivere sulle contabilità delle aziende, ulteriori rispetto alle altre categorie di costo, oggetto di ribaltamento dalla contabilità ARES verso la contabilità dell'Azienda Socio Sanitaria Locale n. 1 di Sassari;

**TENUTO CONTO** della Nota ARES prot. PG/2024/52784 del 30/07/2024 *“Indicazioni operative ripartizione costi DPC, Ossigeno, Assicurazioni, Acqua ed Energia elettrica”* con la quale sono state fornite le indicazioni relativamente ad alcuni tipologie di costi di competenza 2023 da iscrivere sulle rispettive contabilità, ulteriori rispetto alle altre categorie di costo oggetto di ribaltamento dalla contabilità ARES verso la contabilità dell'Azienda Socio Sanitaria Locale n. 1 di Sassari e della successiva Nota ARES PG/2024/32141 del 30/07/2024 di rettifica dei costi precedentemente trasmessi, relativamente ai costi per la DPC, Distribuzione per conto;

**TENUTO CONTO** della nota ARES prot. PG/2024/71117 del 06/12/2024 di “*Resoconto attività contabile sul personale dipendente svolta sui bilanci 2023 di ARES, della Gestione Regionale Sanitaria Liquidatoria ATS e delle Azienda Socio Sanitaria Locale n. 1 di Sassari*”;

**RILEVATA** la nota ARES prot. PG/2025/4916 del 03/02/2025 con oggetto “*Comunicazione Contributi vincolati ripartiti anno 2023 e Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione*” con la quale sono stati comunicati i contributi vincolati ripartiti anno 2023 e gli utilizzi nell’anno 2023 dei fondi 2022 per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti, successivamente rettificata con nota prot. PG/2025/21011 del 23/06/2025;

**ATTESTATO** pertanto che nell’ottica della continuità aziendale ARES ha provveduto a trasmettere tutti i costi precedentemente dettagliati, oggetto di “ribaltamento” all’Azienda Socio Sanitaria Locale n. 1 di Sassari;

**RILEVATO** quindi che ex L.R. 24/2020 e ss.mm.ii., all’art. 3 comma 3 lettera c) Ares svolge per le neocostituite aziende la gestione delle competenze economiche e la gestione della situazione contributiva e previdenziale del personale delle aziende sanitarie regionali e che in virtù di tale norma Ares alimenta la matrice di integrazione automatica HR-AMC generando la rilevazione automatica del costo del personale e a seguire interviene per rettificare e integrare tutte le rilevazioni contabili così come riepilogato in precedenza;

**RILEVATO** dunque che ex L.R. 24/2020 e ss.mm.ii all’art. 3 comma 3 lettera m) Ares svolge per le neocostituite aziende la gestione degli aspetti economici e giuridici del personale convenzionato e che in virtù di tale norma Ares ne rileva contabilmente il costo e le relative contropartite;

**CONSIDERATO** che le citate partite hanno alimentato in maniera significativa sia le voci di:

- i. Stato Patrimoniale della Azienda Socio Sanitaria Locale n. 1 di Sassari con particolare riferimento all’acquisto delle immobilizzazioni e della relativa fonte di finanziamento;
- ii. che di Conto Economico della Azienda Socio Sanitaria Locale n. 1 di Sassari, con particolare riferimento alla parte di costi per beni e servizi, alla parte delle competenze stipendiali del personale dipendente con relativi oneri e irap, alla parte delle competenze del personale convenzionato con relativi oneri e irap, alla parte degli utilizzi e accantonamenti dei “fondi ripartiti” nonché alla parte dei costi per la committenza (privati accreditati);

**RAVVISATA** l’opportunità, nelle more della definizione degli ulteriori approfondimenti, di procedere alla presa d’atto di tutti i documenti amministrativi di ARES su citati che hanno determinato le rilevazioni contabili così come meglio descritte e dettagliate nei provvedimenti in argomento;

**RILEVATO** che dal presente provvedimento non derivano oneri a carico dell’Azienda;

**RICHIAMATO** il Decreto Legislativo del 14 marzo 2013, n. 33 e ss.mm.ii. di Riordino della Disciplina riguardante il diritto di accesso civico e gli obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione di informazioni da parte delle pubbliche amministrazioni;

**DATO ATTO** che il soggetto che propone il presente atto non incorre in alcuna delle cause di incompatibilità previste dalla normativa vigente, con particolare riferimento al Codice di Comportamento dei Pubblici Dipendenti e alla Normativa Anticorruzione e che non sussistono, in capo allo stesso, situazioni di conflitto di interesse in relazione all’oggetto dell’atto, ai sensi della Legge n. 190 del 06/11/2012 e norme collegate;

**RILEVATO** che dal presente provvedimento derivano / non derivano oneri a carico dell'Azienda;

### **PROPONE**

per le motivazioni esposte in premessa,

**DI PRENDERE ATTO** di tutti i documenti amministrativi di ARES (provvedimenti amministrativi e note) su citati che hanno determinato le rilevazioni contabili a valere sul Bilancio d'Esercizio 2023 della Azienda Socio Sanitaria Locale n. 1 di Sassari, così come meglio descritte e dettagliate nei provvedimenti in argomento;

**DI INTEGRARE** qualora se ne ravvisasse la necessità, il presente provvedimento con gli esiti di ulteriori analisi a carico delle competenti Strutture della Azienda Socio Sanitaria Locale n. 1 di Sassari;

**DI INCARICARE** le Strutture competenti a porre in essere le ulteriori verifiche conseguenti alle disposizioni della Direzione Aziendale;

**DI TRASMETTERE** il presente provvedimento alla Collegio Sindacale;

**DI DARE ATTO** che copia del presente provvedimento sarà trasmesso alla S.C. Affari Generali, Comunicazione e Legali per la pubblicazione all'Albo pretorio Dell'Azienda Socio Sanitaria Locale n. 1 di Sassari.

**IL DIRETTORE DELLA S.C. GESTIONE RISORSE ECONOMICO-FINANZIARIE  
E DEL PATRIMONIO**

***Dott.ssa Milena Marciacano***

Per le motivazioni sopra riportate

ACQUISITI I PARERI			
DIRETTORE SANITARIO ASL N° 1 SASSARI		DIRETTORE AMMINISTRATIVO ASL N° 1 SASSARI	
DOTT. PIERO DELOGU		DOTT.SSA MARIA DOLORES SODDU	
FAVOREVOLE	<input checked="" type="checkbox"/>	FAVOREVOLE	<input checked="" type="checkbox"/>
CONTRARIO	<input type="checkbox"/>	CONTRARIO	<input type="checkbox"/>
NON NECESSARIO	<input type="checkbox"/>	NON NECESSARIO	<input type="checkbox"/>

DIRETTORE SERVIZI SOCIO SANITARI ASL N° 1 SASSARI DOTT.SSA GIANFRANCA NIEDDU			
FAVOREVOLE	<input checked="" type="checkbox"/>	CONTRARIO	<input type="checkbox"/>
NON NECESSARIO	<input type="checkbox"/>		

### IL COMMISSARIO STRAORDINARIO

**VISTA** la su estesa proposta, che si richiama integralmente;

**DATO ATTO** che il soggetto che adotta il presente atto non incorre in alcuna delle cause di incompatibilità previste dalla normativa vigente, con particolare riferimento al Codice di Comportamento dei Pubblici Dipendenti e alla Normativa Anticorruzione e che non sussistono, in capo allo stesso, situazioni di conflitto di interesse in relazione all'oggetto dell'atto, ai sensi della Legge 190 del 06/11/2012 e norme collegate;

### DELIBERA

**DI APPROVARE** il contenuto della proposta di deliberazione sopra richiamata e per l'effetto di darne integrale esecuzione.

**IL COMMISSARIO STRAORDINARIO**  
Ing. Paolo Tauro

**ALLEGATI SOGGETTI A PUBBLICAZIONE**

**ALLEGATI NON SOGGETTI A PUBBLICAZIONE**

Si attesta che la presente Deliberazione viene pubblicata nell'Albo Pretorio on-line della ASL n.1  
di Sassari dal 03 / 11 / 2025 al 18 / 11 / 2025

Il Direttore del Servizio (o suo delegato)

Dott. / Dott.ssa \_\_\_\_\_