

**SERVIZIO SANITARIO  
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA  
AZIENDA SOCIO-SANITARIA LOCALE N. 1 SASSARI**

**DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE N. 491 DEL 24 / 05 / 2023**

Proposta n. 500 del 15/05/2023

**STRUTTURA PROPONENTE: S.C. TECNICA, MANUTENTIVA, LOGISTICA E MAGAZZINI**  
Il Direttore: Ing. Vincenzo Demurtas

**OGGETTO: Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) Missione 5 – Inclusione e Coesione**  
componente 1.2 “Percorsi di autonomia per persone con disabilità” progetto Piani Locali Unitari  
dei Servizi alla persona PLUS Servizio di ingegneria e architettura per la redazione della  
progettazione definitiva ed esecutiva, direzione dei lavori e coordinamento della sicurezza  
“Sede Azienda Sanitaria, Distretto Sanitario, Ambulatorio di Base. Asilo Nido, Scuola Materna,  
Scuola Elementare, Scuola Secondaria di primo grado fino a 24 classi, Scuola Secondaria di  
Secondo Grado fino a 25 classi. Autorizzazione a contrarre e affidamento diretto. CUP  
B24H22000100007 . CIG 9785240B7D

Con la presente sottoscrizione i soggetti coinvolti nell'attività istruttoria, ciascuno per le attività e le responsabilità di competenza dichiarano che la stessa è corretta, completa nonché conforme alle risultanze degli atti d'ufficio, per l'utilità e l'opportunità degli obiettivi aziendali e per l'interesse pubblico.

<b>Ruolo</b>	<b>Soggetto</b>	<b>Firma Digitale</b>
L'istruttore	Dott. ssa Nivers Piga	
Il Responsabile del Procedimento	Geom. Rino Bosinco	
Il Direttore della S.C. Tecnica, Manutentiva, Logistica e Magazzini	Ing. Vincenzo Demurtas	

## IL DIRETTORE S.C. TECNICA, MANUTENTIVA, LOGISTICA E MAGAZZINI

**VISTO** il Decreto Legislativo n. 502 del 30 dicembre 1992 “Riordino della disciplina in materia sanitaria” e ss.mm.ii.;

**VISTA** la legge regionale n. 24/2020 “Riforma del sistema sanitario regionale e riorganizzazione sistematica delle norme in materia. Abrogazione della legge regionale n. 10 del 2006, della legge regionale n. 23 del 2014 e della legge regionale n. 17 del 2016 e di ulteriori norme di settore” e ss.mm.ii.;

**VISTA** la Deliberazione della Giunta Regionale n.46/23 del 25 novembre 2021, con la quale è stata costituita l’Azienda Socio-Sanitaria Locale n. 1 di Sassari a far data dal 1 gennaio 2022;

**VISTA** la Deliberazione della Giunta Regionale n. 51/37 del 30 dicembre 2021, con la quale si è provveduto alla nomina del Dott. Flavio Sensi quale Direttore Generale dell’Azienda Socio-Sanitaria Locale n.1 di Sassari;

**VISTE** le Deliberazioni n. 80 del 09 marzo 2022, n. 177 del 6 maggio 2022 e n. 226 del 01 giugno 2022 del Direttore Generale dell’Azienda Socio-Sanitaria Locale n. 1 di Sassari relative al conferimento dell’incarico al Dott. Vito Leonardo Giuseppe La Spina di Direttore Sanitario dell’Azienda Socio-Sanitaria Locale n. 1 di Sassari, per una durata complessiva di tre anni, rinnovabile;

**VISTA** la Deliberazione n. 629 del 7/12/2022 del Direttore Generale dell’Azienda Socio Sanitaria Locale n.1 di Sassari con la quale è stato conferito al Dott. Mario Giovanni Altana l’incarico di Direttore Amministrativo dell’Azienda Socio Sanitaria Locale n. 1 di Sassari con decorrenza dal 15/12/2022 per la durata di anni 3, rinnovabile;

**VISTA** la Deliberazione n. 506 del 18/10/2022 del Direttore Generale della ASL n.1 di Sassari con la quale è stato conferito alla Dott.ssa Annarosa Negri l’incarico di Direttore dei Servizi Socio Sanitari;

**VISTA** la Deliberazione del Direttore Generale della ASL n. 1 di Sassari n. 401 del 04/05/2023 con la quale è stato conferito l’incarico all’Ing. Vinicio Demurtas di sostituzione, ai sensi dell’art 73 del CCNL dell’Area delle Funzioni Locali sottoscritto in data 17/12/2020, della Direzione della SC “Tecnica, Manutentiva, Logistica e Magazzini” afferente al Dipartimento della Gestione Digitale, Edile, Impiantistica ed Ecologica - ASL n. 1 Sassari;

**PRESO ATTO** della nota R.A.S. prot. PG/2022/1246 del 18 gennaio 2022 avente ad oggetto “LR 11/09/2020 e s.m.i. Costituzione delle Aziende. Fase di prima applicazione. Continuità assistenziale e amministrativa.” con la quale viene ribadita la necessità di garantire la continuità di tutti i servizi sanitari e amministrativi da parte delle Aziende Socio Sanitarie Locali (ASL) e dell’Azienda Regionale della Salute (ARES);

**RICHIAMATO** il Decreto Legislativo del 14 marzo 2013, n. 33 e s.m.i. di *Riordino della Disciplina riguardante il diritto di accesso civico e gli obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione di informazioni da parte delle pubbliche amministrazioni* (G.U. n. 80 del 05/04/2013), in materia di trattamento dei dati personali;

**DATO ATTO** che il soggetto che propone il presente atto non incorre in alcuna delle cause di incompatibilità previste dalla normativa vigente, con particolare riferimento al Codice di Comportamento dei Pubblici Dipendenti e alla Normativa Anticorruzione e che non sussistono, in capo allo stesso, situazioni di conflitto di interesse in relazione all’oggetto dell’atto, ai sensi della Legge 190 del 06/11/2012 e norme collegate;

**VISTI:**

- il Regolamento (UE) 2021/241 del Parlamento europeo e del Consiglio, del 12 febbraio 2021, che istituisce lo strumento di recupero e resilienza (regolamento RRF) con l’obiettivo specifico di fornire agli Stati membri il sostegno finanziario al fine di conseguire le tappe intermedie e gli obiettivi delle riforme e degli investimenti stabiliti nei loro piani di ripresa e resilienza;
- il “Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza” (PNRR) presentato alla Commissione in data 30 giugno 2021 e valutato positivamente con Decisione del Consiglio ECOFIN del 13 luglio 2021 e notificato all’Italia dal Segretariato generale del Consiglio con nota LT161/21, del 14 luglio 2021;
- il Decreto del Ministro del Lavoro e delle Politiche Sociali di concerto con il Ministro dell’Economia e delle Finanze, del 11/10/2021, concernente l’istituzione dell’Unità di Missione dell’Amministrazione centrale titolare di interventi PNRR, ai sensi dell’articolo 8 del citato Decreto-legge del 31 maggio 2021, n. 77, convertito con modificazioni dalla legge 29 luglio 2021, n. 108;

**VISTA** la Missione 5 – Componente 2 – Sottocomponente 1 “Servizi sociali, disabilità e marginalità sociale” inclusa nel Piano nazionale di ripresa e resilienza, del costo complessivo di euro 1.450.000.000,00 che prevede, tra gli altri, l’Investimento 1.2 da € 500 milioni riguardante interventi per fornire servizi socio-sanitari comunitari e domiciliari alle persone con disabilità, per garantirne l’autonomia, con particolare riguardo alla fornitura di assistenza, soprattutto, alle persone con disabilità anche gravi che non possono contare sull’assistenza genitoriale o familiare

## PREMESSO CHE

- per il tramite della Legge Regionale Sardegna del 23 dicembre 2005, n. 23 (Sistema Integrato dei Servizi alla Persona – Abrogazione della Legge Regionale n. 4 del 1998 – Riordino delle Funzioni Socio-Assistenziali), è stato individuato, all’articolo 20, il Piano Locale Unitario di Servizi (PLUS) come strumento di programmazione locale del Sistema Integrato dei Servizi alla Persona e che il PLUS per l’Ambito di Sassari, Porto Torres, Sorso e Stintino 2012-2014, redatto ai sensi della legge di cui sopra e dell’Accordo di Programma per la sua adozione del PLUS, è stato approvato con atto formale del Presidente della Provincia di Sassari;
- l’Azienda Socio-Sanitaria Locale di Sassari ha il compito di garantire la tutela della salute della popolazione nel rispetto dei principi della dignità della persona umana, del bisogno di salute, dell’equità nell’accesso all’assistenza, della qualità delle cure e della loro appropriatezza riguardo alle specifiche esigenze nonché dell’economicità nell’impiego delle risorse, con servizi sanitari dedicati anche alla disabilità e alla tutela della salute mentale;
- tra le proposte di intervento il Comune di Sassari, in qualità di capofila dell’Ambito PLUS, ha inserito tra le proposte di intervento da finanziare nell’ambito del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) Missione 5, quello riguardante la proposta relativa all’investimento “1.2 Percorsi di autonomia per persone con disabilità” per un importo totale di € 715.000,00;
- con Decreto della Direzione generale per la lotta alla povertà e per la programmazione sociale del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali n. 98 del 9 maggio 2022, rettificato con Decreto Direttoriale n. 117 del 20 maggio 2022, è stato valutato immediatamente ammissibile il suddetto investimento “1.2 Percorsi di autonomia per persone con disabilità” per un importo totale di € 715.000,00;
- in data 24.08.2022 è stata stipulata tra l’Amministrazione centrale titolare degli interventi - Unità di Missione per l’attuazione degli interventi PNRR, la Direzione Generale Lotta alla Povertà del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali e il Comune di Sassari, in qualità di soggetto attuatore, la Convenzione per la realizzazione della Sottocomponente 1 “Servizi sociali, disabilità e marginalità sociale” del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR)

- che prevede progettualità per l'implementazione relativa all'Investimento 1.2 - Percorsi di autonomia per persone con disabilità presso il Ministero del lavoro e delle politiche sociali;
- con nota dell'ASL 1 di Sassari, prot. CP/2022/20 del 10.06.2022, è stata stipulata la lettera d'intenti tra l'Ambito territoriale PLUS di Sassari, Porto Torres, Sorso e Stintino e l'Azienda Socio Sanitaria Locale n. 1 di Sassari per la realizzazione delle attività relative al suddetto investimento 1.2, con la messa a disposizione di due unità immobiliari situate in via Oriani n. 12 – Sassari, mediante la realizzazione delle opere di riadattamento delle suddette unità immobiliari, anche di natura edilizia ed impiantistica e la dotazione delle abitazioni di sistemi di domotica e della strumentazione informatica eventualmente prevista dal progetto esecutivo;
  - con Deliberazione n. 307 del 20.09.2022 la Giunta Comunale di Sassari ha preso atto della suddetta lettera d'intenti confermando espressamente gli impegni dalla stessa assunti autorizzando sia la collaborazione operativa tra il Comune di Sassari, capofila dell'Ambito PLUS, e la ASL di Sassari per la realizzazione del suddetto Investimento 1.2, sia la progettazione e l'esecuzione delle opere di riadattamento dell'unità immobiliare, anche di natura edilizia ed impiantistica e la dotazione dell'abitazione di sistemi di domotica e della strumentazione informatica da parte della ASL Sassari presso l'unità situata a Sassari al primo piano dell'edificio di Via Oriani n. 12 di proprietà della stessa ASL, messa a disposizione per gli obiettivi sopra esposti, sia il trasferimento di una quota del finanziamento pari a euro 290.000,00, concordata nell'ambito delle attività del gruppo di lavoro interistituzionale, alla ASL Sassari per la progettazione e realizzazione degli interventi concordati in sede progettuale;
  - con la medesima Deliberazione 307/2022 la Giunta Comunale di Sassari ha approvato il piano finanziario relativo alla suddetta Missione 5 PNRR che prevede un costo d'investimento per l'intervento da eseguirsi presso l'immobile sito in via Oriani 12 – Sassari pari ad € 289.700,00 IVA inclusa

**PRESO ATTO CHE,**

- con nota protocollo PG/2022/18156 del 03/08/2022 la Regione Sardegna ha autorizzato la ASL n. 1 di Sassari a fare ricorso, nel procedimento di individuazione dei Responsabili Unici del procedimento e nella formazione dei loro Uffici, alle forme di collaborazione ed integrazione organizzativa recate dall'art. 49 della L.R. 13/03/2018, n. 8 che consente, attraverso la stipula di apposita convenzione, l'avvalimento del personale attualmente assegnato ad ARES ed in attesa di definitiva finalizzazione;
- con nota, prot. PG/2022/31992 del 23.09.2022, il Direttore Generale dell'ASL 1 di Sassari chiedeva al Direttore Generale di ARES Sardegna la disponibilità a ricoprire, ai sensi dell'art. 31 del D.lgs. 50/2016, il ruolo di RUP, per l'intervento richiamato, da parte del Geom. Rino Bosinco, prestante servizio presso la S.C. Area Tecnica Sassari-Olbia;
- con nota PG 2022/77443 del 16.11.2022 il Direttore Generale dell'ARES Sardegna comunicava che gli indirizzi per l'adozione degli atti aziendali prevedevano che le Aree Tecniche fossero incardinate all'interno delle singole ASL con decorrenza dal 01.01.2023, successivamente prorogata al 31.01.2023 per cui non veniva ravvista la necessità di ricorrere alla stipula della convenzione richiesta, invitando i tecnici incaricati a procedere allo svolgimento delle attività di competenza durante il periodo di tempo intercorrente fino alla citata data di trasferimento;

a far data dal 01.02.2023 le Aree Tecniche sono state incardinate nelle rispettive ASL di competenza per cui i dipendenti dell'Area Tecnica di Sassari sono transitati d'ufficio all'interno dell'ASL n. 1 di Sassari con le relative competenze, tra cui anche quella relativa alla figura del Responsabile del Procedimento per gli interventi da eseguire sugli immobili di competenza della stessa ASL per cui il Geom. Bosinco può svolgere a pieno titolo la funzione di RUP dell'intervento in argomento;

;

**ATTESO CHE** il numero e la complessità dei procedimenti in capo ai tecnici di Area Tecnica, fra i quali PNRR-FSC e piano investimenti, non consentono al personale interno di svolgere le attività tecniche connesse al procedimento in argomento quali servizio di ingegneria e architettura per la redazione della progettazione definitiva ed esecutiva;

**CONSIDERATO** che per completare la realizzazione dell'intervento sopra citato è necessario procedere all'affidamento dei servizi di ingegneria e architettura per la progettazione, definitiva, direzione esecutiva e il coordinamento della sicurezza la cui entità economica è stata determinata secondo il DM 17.06.2016 dal RUP in € **39.995,95**, oltre Cassa Previdenza e Iva al 22% da porre a base gara;

**VISTO** il Regolamento Aziendale per la formazione dell'albo di professionisti qualificati per l'affidamento di servizi attinenti all'architettura e all'ingegneria e alle attività tecnico-amministrative connesse, di importo inferiore a euro 214.000,00 approvato con Delibera del Commissario Straordinario n. 718 del 22.09.2021;

**VISTI**

- l'articolo 32 c.2 del D.lgs. 50/2016 e ss.mm.ii. il quale dispone che prima dell'avvio delle procedure di affidamento dei contratti pubblici, le stazioni appaltanti, in conformità ai propri ordinamenti, decretano o determinano di contrarre, individuando gli elementi essenziali del contratto e i criteri di selezione degli operatori economici e delle offerte. Nella procedura di cui all'articolo 36, comma 2, lettere a) e b), la stazione appaltante può procedere ad affidamento diretto tramite determina a contrarre, o atto equivalente, che contenga, in modo semplificato, l'oggetto dell'affidamento, l'importo, il fornitore, le ragioni della scelta del fornitore, il possesso da parte sua dei requisiti di carattere generale, nonché il possesso dei requisiti tecnico-professionali, ove richiesti;
- l'articolo 36 del D.lgs. 50/2016 come modificato dal D.L. n. 76/2020 convertito in L. 120/2020 e dal D.L. n. 77/2021 convertito in L. 108/2021;
- l'articolo 1 del D.L. n. 76/2020, convertito nella Legge n. 120/2020 come modificato dall'art. 51 comma 1 del Decreto Legge 77/2021 convertito nella Legge 108/2021, che dispone che "Al fine di incentivare gli investimenti pubblici nel settore delle infrastrutture e dei servizi pubblici, nonché al fine di far fronte alle ricadute economiche negative a seguito delle misure di contenimento e dell'emergenza sanitaria globale del COVID-19, in deroga agli articoli 36, comma 2, e 157, comma 2, del decreto legislativo 18 aprile 2016, n. 50, recante Codice dei contratti pubblici, si applicano le procedure di affidamento di cui ai commi 2, 3 e 4, qualora la determina a contrarre o altro atto di avvio del procedimento equivalente sia adottato entro il 30 giugno 2023";
- l'articolo 1, comma 2, lett. a) del D.L. n. 76/2020, convertito nella Legge n. 120/2020, come modificato dall'art. 51 comma 1 lett. a) del Decreto Legge 77/2021 convertito nella Legge 108/2021, che stabilisce che le acquisizioni di beni, servizi e lavori inferiori alle soglie comunitarie di cui all'art. 35 del D.lg. 50/2016 possono essere affidate secondo le seguenti modalità: *affidamento diretto per lavori di importo inferiore a 150.000 euro e per servizi e forniture, ivi compresi i servizi di ingegneria e architettura e l'attività di progettazione, di importo inferiore a 139.000 euro. In tali casi la stazione appaltante procede all'affidamento diretto, anche senza consultazione di più operatori economici, fermo restando il rispetto dei principi di cui all'articolo 30 del codice dei contratti pubblici di cui al decreto legislativo 18 aprile 2016, n. 50;*

**DATO ATTO CHE**

- per quanto sopra è stata avviata sul portale SardegnaCAT una RDO a busta chiusa, rfq\_,412206 con invito rivolto allo Studio Tecnico di Luca Spano –Via Sorso n°119-07100 Sassari(SS)- P.Iva:02595130903
- l'offerta acquisita a sistema risulta pari ad € 39.595,99 al netto di CNPAIA ed IVA di legge, come si evince dal verbale di gara;

- sulla base delle risultanze della gara, lo Studio Tecnico Luca Spano può essere considerato affidatario dei servizi in argomento ai sensi dell'art. 36 comma 1 lett. b) del D.lgs. 50/2016 come modificato dal DL 76/2020, convertito in Legge n. 120 del 11 settembre 2020, e dall'art. 51 del D.L. 77/2021 convertito nella Legge 108/2021;

**STABILITO CHE** ai sensi dell'art. 31 del D.lgs. 50/2016 ed ai sensi dell'art. 101, Responsabile Unico del Procedimento e DEC è il Geom Rino Bosinco;

**ACQUISITO** il codice identificativo gara (CIG) che è il seguente: **9785240B7D**;

**VISTI** il D.lgs. n. 50/2016, la L.R. 8/2018, la L.R. 24/2020, il D.L. n. 76/2020, convertito nella Legge n. 120/2020 e il DL 77/2021;

:

Tutto ciò premesso, per le motivazioni suesposte

#### **PROPONE**

**-di; affidare** ai sensi dell'art. 36, comma 2, lett. a) del D.lgs. 50/2016, così come modificato dalla Legge 120/2020 e dalla Legge 108/2021, allo studio professionale Studio Tecnico Luca Spano – Via Sorso n°119-07100 Sassari(SS)-P.Iva:02595130903 come da RDO sulla piattaforma SardegnaCAT, n° rfq\_412206, il servizio di ingegneria e architettura per il Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) Missione 5 – Inclusione e Coesione componente 1.2 “Percorsi di autonomia per persone con disabilità” progetto Piani Locali Unitari dei Servizi alla persona PLUS Servizio di ingegneria e architettura per la redazione della progettazione definitiva ed esecutiva, direzione dei lavori e coordinamento della sicurezza “Sede Azienda Sanitaria, Distretto Sanitario, Ambulatorio di Base. Asilo Nido, Scuola Materna, Scuola Elementare, Scuola Secondaria di primo grado fino a 24 classi, Scuola Secondaria di Secondo Grado fino a 25 classi per un importo di € 39.595,99 oltre CNAPAIA al 4% pari a € 1.583,83, oltre Iva al 22% pari ad € 9.059,56 per un totale complessivo pari ad € 50.239,39;

**- di dare atto** che la spesa complessiva del servizio graverà sul conto COGE A102020801 “Immobilizzazioni materiali in corso”, Macro 3 sub 2, Uff. Aut.vo Asl1-tec nel Bilancio 2023;

**- di dare atto** che il codice identificativo gara CIG, ai fini della tracciabilità dei flussi finanziari come previsto dall'art. 3 della legge n° 136/2010 e s.m.i., è il seguente: **9785240B7D**;

**- di nominare** il Geom Rino Bosinco quale RUP e DEC del procedimento in argomento;

**di demandare**, fin d'ora, alla SC Gestione Finanziaria – Ciclo passivo il pagamento della fattura derivanti dal presente atto, previa verifica di regolarità da parte della SC Area Tecnica, Manutentiva Logistica e Magazzini senza ulteriori provvedimenti liquidativi

**di trasmettere** il presente provvedimento alla SC Programmazione e Controllo di questa ASL per i successivi eventuali provvedimenti di competenza;

:

La presente Deliberazione prevede un impegno di spesa a carico della Azienda Socio-Sanitaria Locale n. 1 di Sassari

SI [X]	NO [ ]	DA ASSUMERE CON SUCCESSIVO PROVVEDIMENTO [ ]
--------	--------	--

La presente Deliberazione è soggetta al controllo preventivo di cui all'art. 41 della L.R. 24/2020

SI [ ]	NO [ x ]
--------	----------

1. **di dare atto** che copia del presente atto sarà trasmesso all'Ufficio Delibere per la pubblicazione all'Albo Pretorio on-line della ASL n.1 di Sassari.

**IL DIRETTORE DELLA S.C. TECNICA, MANUTENTIVA, LOGISTICA E MAGAZZINI**  
**Ing. Vinicio Demurtas**

<b>ACQUISITO IL PARERE</b>			
<b>DIRETTORE SANITARIO</b> DOTT. VITO LEONARDO GIUSEPPE LA SPINA		<b>DIRETTORE AMMINISTRATIVO</b> DOTT. MARIO GIOVANNI ALTANA	
FAVOREVOLE	<input checked="" type="checkbox"/>	FAVOREVOLE	<input checked="" type="checkbox"/>
CONTRARIO	<input type="checkbox"/>	CONTRARIO	<input type="checkbox"/>
NON NECESSARIO	<input type="checkbox"/>	NON NECESSARIO	<input type="checkbox"/>

<b>DIRETTORE SERVIZI SOCIO SANITARI</b> Dott.ssa Anna Rosa Negri
FAVOREVOLE <input checked="" type="checkbox"/> CONTRARIO <input type="checkbox"/> NON NECESSARIO <input type="checkbox"/>

Per i motivi espressi in premessa, che costituiscono parte integrante e sostanziale del presente atto,

**IL DIRETTORE GENERALE DELLA ASL n. 1 DI SASSARI**

**VISTA** la su estesa proposta, che si richiama integralmente;

**DATO ATTO** che il soggetto che propone il presente atto non incorre in alcuna delle cause di incompatibilità previste dalla normativa vigente, con particolare riferimento al Codice di Comportamento dei Pubblici Dipendenti e alla Normativa Anticorruzione e che non sussistono, in capo allo stesso, situazioni di conflitto di interesse in relazione all'oggetto dell'atto, ai sensi della Legge 190 del 06/11/2012 e norme collegate;

**DELIBERA**

**DI APPROVARE** il contenuto della proposta di deliberazione sopra richiamata e per l'effetto di darne integrale esecuzione

**IL DIRETTORE GENERALE DELLA ASL n.1 di Sassari**

**Dott. Flavio Sensi**

**ALLEGATI SOGGETTI A PUBBLICAZIONE**

Nessuno

**ALLEGATI NON SOGGETTI A PUBBLICAZIONE**

Nessuno

Si attesta che la presente deliberazione viene pubblicata nell'Albo Pretorio on-line dell'A.S.L. n. 1 di Sassari dal 24 / 05 / 2023 al 08 / 06 / 2023

Il Direttore del Servizio (o suo delegato)

Dott. / Dott.ssa \_\_\_\_\_